

Programm Mali-Nord

Projektfortschrittsbericht Nr. 24

Technische & Finanzielle Zusammenarbeit

April 2006 - September 2006

im Auftrag der
Deutschen Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ)
RG 101

Henner Papendieck
Barbara Rocksloh-Papendieck
Konrad Ellsäßer
Bamako, Oktober 2006

Innentitel	
Land	Mali
Projektbezeichnung	Programm Mali-Nord
Anschrift	Coopération Allemande - Programmes Mali-Nord B. P. 100, Bamako, Tel 00223 223 09 71; Fax + 223 28 95 E-Mail: malinord@afribone.net.ml Website: www.programm-mali-nord.de
Projekt-Nr. TZ	PN 2003.2158.8 (zuvor: PN 2001.2271.3; 1996.2238.2)
Angebot GTZ vom	15.09.2003; Änderungsangebot: 28.02.2005 und 24. Juli 2006
Auftrag BMZ	24.11.2003, AZ 222 - T 2080 MLI – 015; Zustimmung 8.03.2005 und 25.08.2006, AZ 222 – T 2080 MLI - 15
Projektabkommen vom	03.01.2000
TZ Auftragsvolumen	24,9 Mio. EUR, davon 13,592 Mio. EUR unter lfd. PN (2004-2009)
bisherige Phasen	PN 1991.2210.2: 6,5 Mio. EUR (1993-1997) PN 1996.2238.2: 8,6 Mio. EUR (1997-2001) PN 2001.2271.3; 3,5 Mio. EUR (2002-2003)
Projekt-Nr. FZ	PN 1996 651 75: 2,4 Mio. EUR (09/96 bis 09/98) PN 1997 658 01: 2 Mio. EUR (01/98 bis 03/00) PN 1999 656 09: 5,1 Mio. EUR (04/00 bis 12/01) PN 2001.65 571: 1,5 Mio. EUR (01/02 bis 12/02) PN 2003.65.015: 5,0 Mio. EUR (01/03 bis 12/05) PN 2005 65.101; 3,0 Mio. EUR (12/05 bis 07/07)
derz. DG/Kooperationen:	PAM (03/00 – 12/06): Food for Work PIV DG 55.3067.0; T-EUR 210 (PAM/Japan)
Bericht	Nr. 24
Berichtszeitraum	1. April 2006 bis 30. September 2006
Berichtsstichtag	30. September 2006
Fälligkeit an BMZ	30. November 2006
Projektträger	Ministère de l'Environnement (ME), Bamako
Verantwortlich	Dr. Amadou Diallo, Conseiller Technique, Tel. 00223 – 229 51 68
Consulting	Dr. Henner Papendieck, Büro für Wirtschafts- und Sozialforschung Beerenstr. 3, D - 14163 Berlin, Tel. (030) 802 97 07, Fax 802 24 39 e-mail: henner.papendieck@t-online.de
Vertragslaufzeit	bis 31. Dezember 2009
GTZ-AP	Dr. Henner Papendieck, Berlin, Dr. Konrad Ellsäcker, Montpellier
LZF	Dr. Barbara Rocksloh-Papendieck, Berlin
GTZ-Organisationseinheit	RG 1010 - Sahel & Westafrika & FGM
GTZ-Auftragsverantw.	Dr. Hermann Grell, GTZ Bamako
Ländermanger Inland	Ekkehard Dudeck, Tel. (06196) 79-1552; Fax 79-7177
KfW-Abteilung	L II a/3
Projektverantwortlich	Martin Bostroem, Tel. (069) 7431-4090, Fax 7431-2944
Projektführ. BMZ-Refer.	321 - Westafrika I
Bearbeiter/-in	Herr Peter Krahl, Tel. (0228) 535-3558; Fax 535-4612
Fachlich zuständig	Sektorreferat 314, Ländliche Entwicklung, Welternährung
Bamako, 10. November 2006	

Unterschrift der/des GTZ-Auftragsverantwortlichen

Inhaltsverzeichnis

Innentitel	ii
Inhaltsverzeichnis	iii
Glossar der geographischen Begriffe	iii
Verzeichnis der Abkürzungen	iv
1. Zusammenfassung und Überblick	1
2. Wesentliche Ereignisse und Entwicklungen	5
3. Struktur und Arbeitsweise des Programms Mali-Nord	6
4. Das TZ-Programm	7
5. Das FZ-Programm Mali-Nord VII	13
6. Überblick Ziele, Ergebnisse, Wirkungen)	16
7. Zusammenarbeit mit dem Welternährungsprogramm (WEP/PAM)	16
8. Prioritäten im Berichtszeitraum	17
9. Prioritäten für das kommende Halbjahr	18
10. Handlungsbedarf	18



Glossar der geographischen Begriffe

Bara Issa	Seitenarm des Niger, zwischen dem Lac Débo und Issafaye (bei Diré)
Binga	Landschaft zwischen dem Issa Ber (großer Fluss) und seinem südlichen Seitenarm bei Diré
Delta Moyen	Binnendelta des Niger von Diafarabé im Süden bis Niafunké im Norden
Farabongo	großer Seitenarm des Niger von Diré bis Korioumé
Gourma	Gebiet rechts des Niger
Haoussa	Gebiet links des Niger
Issa Ber	„großer Fluss“ (Songhoi), Hauptarm des Niger
Kessou	Landschaft zwischen dem Kondi und dem Farabongo nordöstlich von Diré
Mema	flaches Weidegebiet zwischen Dioura und Léré, der westliche Teil wird als „Mema Dioura“ bezeichnet (Dreieck: Dioura - Nampala - Léré); der östliche als „Mema Farimaké“ (Dreieck: Dioura - Gathi-Loumo - Léré)
Séréré	Landschaft und Landgemeinde am gleichnamigen Nebenarm des Niger im Kreis Gourma-Rharous, Hauptort: Madiakoye
Thilly	Landschaft südlich des Tessakante bei Douékiré
Tilemsi	flaches Weidegebiet nördlich von Léré ; zentraler Ort: Lerneb
Tyoki	Landschaft zwischen dem Lac Horo und dem Lac Fati
Zone exondée	Trockenzone
Zone inondée	Überschwemmungsgebiet des Niger
Zone lacustre	Ufer- und Seen-Zone des Niger
Vallée du Fleuve	Flusstal des Niger

Verzeichnis der Abkürzungen

ACDI	Agence Canadienne pour le Développement International
ACORD	Association de Coopération et de Recherches pour le Développement
ADEMA	Alliance pour la Démocratie au Mali (Regierungspartei: ADEMA-PASJ)
ADIN	Autorité pour le Développement Intégré du Nord
AD-Nord	Association pour le Développement du Nord (malische NRO, Nachfolge ACORD)
AEN	Aide de l'Eglise Norvégienne (norwegische Kirchenorganisation)
AFD	Agence Française de Développement
AGETIPE	Agence d'Exécution des Travaux d'Intérêt Public pour l'Emploi
AMRAD	Association Malienne de Recherches Action pour le Développement (malische ONG)
AMSS	Association Malienne pour la Survie au Sahel (malische ONG)
ANICT	Agence Nationale d'Investissement des Collectivités Territoriales
BMZ	Bundesminister für Wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung
CAP	Centre d'Animation Pédagogique (früher: Inspection de l'Enseignement Fondamental)
CAR	Centre d'Animation Rurale
CAR-Nord	Consolidation des Acquis de la Réinsertion (PNUD/CN)
CARE	Amerikanische NRO
CECI	Centre Canadien d'Etude et de Coopération Internationale
CCC	Centre de Conseil Communal
DNHE	Direction Nationale de l'Energie et de l'Hydraulique
DRHE	Direction Régionale de l'Energie et de l'Hydraulique
DWHH	Deutsche Welthungerhilfe
EU	Europäische Union
FAO	Food and Agricultural Organisation
FCFA	Franc de la Communauté Financière Africaine
FED	Fonds Européen de Développement
FENU	Fonds d'Equipeement des Nations Unies
FIDA	Fonds International de Développement Agricole (der FAO)
GIE	Groupement à Intérêt Economique
ICRISAT	International Crops Research Institute for the Semi-Arid Tropics
IER	Institut d'Economie Rurale
INACOM	Industries Navales et Constructions Métalliques du Mali
IRUK	Islamic Relief United Kingdom (britische NRO)
ISAG	Initiative de Sécurité Alimentaire à Goundam (Africare)
KfW	Kreditanstalt für Wiederaufbau
MATCL	Ministère de l'Administration Territoriale et des Collectivités Locales
MEA	Ministère de l'Environnement et de l'Assainissement
ONG	Organisation Non-Gouvernementale
PACCEM	Programme d'Appui à la Commercialisation de Céréales au Mali (ACDI)
PACR-T	Projet d'Appui aux Communes Rurales - Tombouctou (FENU)
PACT	Programme d'Appui aux Collectivités Territoriales (GTZ)
PADL-TO	Programme d'Appui au Développement Local - Tombouctou (AFD)
PAIB	Projet d'Appui aux Initiatives à la Base (Weltbank)
PAM	Programme Alimentaire Mondial (=WEP)
PARENA	Parti Africain pour la Renaissance Nationale (Partei der Regierungskoalition)
PASAOP	Programme d'Appui aux Services Agricoles et aux Organisations Paysannes (Weltbank)
PASJ	Parti Africain pour la Solidarité et la Justice (ADEMA-PASJ)
PBF/PPIV	Programme des Bas Fonds et des Petits Périmètres Irrigués Villageois (PAM/Japan)
PDRN	Programme d'investissement et de développement rural des régions du Nord (FIDA)
PDZL	Projet de Développement Zone Lacustre (FIDA, Niafunké)
PIV	Périmètre Irrigué Villageois (dörfliche Bewässerungsanlage, im Schnitt etwa 30 ha)
PMN	Programme Mali-Nord
PNIR	Programme National d'Infrastructures Rurales
PNUD	Programme des Nations Unies pour le Développement
PRMC	Programme de Restructuration des Marchés Céréaliers
PRODEPAM	Programme de Développement de la Production Agricole au Mali (USAID)
RPM	Rassemblement pour le Mali (im Juni 2001 gegründete Partei von IBK)
SAC	Service d'Agriculture du Cercle
SAP	Système d'Alerte Précoce (Frühwarnsystem) - eingerichtet beim MATS
UDPM	Union Démocratique du Peuple Malien
URD	Union pour la République et pour a Démocratie
UNHCR	United Nations High Commissioner for Refugees
USAID	United States Agency for International Development
WEP	Welternährungsprogramm (=PAM)

1. Zusammenfassung und Überblick

Das *Ziel* des Vorhabens lautet: Die Bevölkerung erschließt das vorhandene wirtschaftliche Potential in der Region von Timbuktu.

Phasen: Im Anschluss an die drei Phasen des Nothilfevorhabens, insgesamt sechs Jahre (09/93 bis 08/99), erstreckten sich die vierte und fünfte Phase bis Ende 2004. Die sechste Phase hat im Januar 2004 begonnen und endete am 30. September 2006. Phase 7 hat bei der FZ bereits im Januar 2006 begonnen, bei der TZ beginnt sie im Oktober 2006. Sie wird sich bis Ende 2009 erstrecken und soll die Nachhaltigkeit sichern.

Programm: Das Programm Mali-Nord (PMN) konzentriert sich seit dem Jahr 2000 auf die nachhaltige Entwicklung im Flusstal des Niger und dessen Überschwemmungsgebieten. Es geht insbesondere um den Ausbau der Bewässerungslandwirtschaft und der ländlichen Infrastruktur. Zugleich unterstützt das Programm die Ansätze zur Selbstverwaltung der im September 1999 konstituierten ländlichen Gemeinden (*communes rurales*) und Kreise (*cercles*). Das Programm hat im Rahmen der FZ-Vorhaben Nord-Mali II (PN 1996 651 75) und III (PN 1997 658 01) von Ende 1996 bis ins Jahr 2002 zum Aufbau der zerstörten Infrastruktur beigetragen (Gesundheitsstationen, Schulen, Verwaltung). Seit dem Vorhaben Mali-Nord IV (PN 1999 656 09) stehen Investitionen in die Bewässerungslandwirtschaft im Vordergrund. Im Rahmen des FZ-Vorhabens Mali-Nord VI (PN 2003.650.15) standen bis Ende 2005 EUR 5 Mio. zur Verfügung. Die FZ-Vorhaben Mali-Nord VII ff. schließen sich für die Jahre 2006 – 2009 an. Im Rahmen der PN 2005 65 101 stehen zunächst EUR 3 Mio. zur Verfügung, von denen bis Ende des Berichtszeitraums € 2,5 Mio. bereits abgeflossen sind. Die Mittel sollen im Rahmen von Anschlussverträgen (etwa Mali- Nord VIII + IX) um weitere EUR 7 Mio. aufgestockt werden. Insgesamt EUR 3 Mio. davon sind für die Entwicklung des Mikrofinanzsektors vorgesehen.

Strategie: Einkommen schaffende Maßnahmen helfen den verarmten Bevölkerungsteilen (Zielgruppen), ein dauerhaftes wirtschaftliches und soziales Leben in der Region aufzubauen. Die rasche Einbindung der arbeitsfähigen Bevölkerung in investive, arbeitsintensive Maßnahmen stärkt die Eigenverantwortung der Zielbevölkerung und deren Selbsthilfewillen. Ausdrückliches Ziel ist es, die ethnischen Konflikte - vor allem solche um die Bodennutzung - abzubauen und die Gefahr erneuter Gewalttätigkeiten einzudämmen und der nomadischen Bevölkerung den Übergang zu einer eher sesshaften Existenz zu erleichtern, den sie selbst als unumgänglich erkannt hat. Der Aufbau eines Mikrofinanzsystems dient dazu, alte Formen der Schuldknechtschaft zu beenden, die Bildung von Rücklagen (Sparen) und selbstverwaltetes Wirtschaftswachstum anzuregen.

Interventionsgebiet: Das Flusstal, die Seitenarme und das Überschwemmungsgebiet des Niger in der Region Timbuktu von Attara/Niafunké im Westen bis Gourma-Rharous im Osten sowie Goundam im Norden (siehe Karte nach dem Deckblatt). 36 ländliche Gemeinden und 4 Kreise zählen zu den direkten Partnern, mit etwa zehn zusätzlichen ländlichen Kommunen gibt es gelegentliche Kontakte und gemeinsame Vorhaben.

TZ: Der Beitrag der TZ wird sich für die Laufzeit von 16,25 Jahren (7 Phasen von 09/93 bis 12/2009) auf 30,9 Mio. EUR belaufen, inklusive der zusätzlichen TZ-Mittel für Nahrungsmittelhilfe und der Anti-Terror-Maßnahmen sogar auf 37,5 Mio. EUR, d. h. auf EUR 2,3 Mio. pro Jahr.

Für die jüngste, siebente Phase des Programms (von 09/06 bis 12/2009) stehen ab 10/2006 insgesamt 6,5 Mio. EUR zur Verfügung. 3,35 Mio. EUR davon für Landwirtschaft und Gemeindeförderung, EUR 3,15 Mio. für den Aufbau eines Mikrofinanzsystems (betreut von FIDES, Montpellier). Der Aufbau von insgesamt aber vier Institutionen der Mikrofinanz ist als eigenständiger Teil in das Programm Mali-Nord integriert worden. Die Institutionen in Léré,

Attara und Diré haben ihre Arbeit bereits aufgenommen, die vierte in Saraféré ist bereits gegründet. Die Mikrofinanz ist seit dem PFB 20 integraler Gegenstand der Berichterstattung.

FZ: Aus den Mitteln der FZ dienten insgesamt 4,4 Mio. EUR (Notprogramm Nord-Mali II + III) dem Wiederauf- bzw. Neubau öffentlicher Gebäude (abgeschlossen im Jahr 2001). Von April 2000 bis Ende 2002 standen im Rahmen der Programme Mali-Nord IV und V insgesamt 6,6 Mio. EUR zur Verfügung, etwa 15 % der Mittel für die Abrundung des Bauprogramms, 65 % für den Ausbau der Bewässerungslandwirtschaft und 20 % für die Operationskosten. Im Rahmen des Programms Mali-Nord VI flossen von 2003 bis 2005 EUR 5 Mio. in den Ausbau der Bewässerungslandwirtschaft. Im Rahmen der Programme Mali-Nord VII bis IX kommen weitere EUR 7 Mio. für Investitionen in die Bewässerungslandwirtschaft und die ländliche Infrastruktur hinzu. Aus Mitteln der FZ werden somit bis Ende 2009, in einem Zeitraum von real 12 Jahren, insgesamt EUR 23 Mio. investiert worden sein, das sind fast EUR 2 Mio. pro Jahr. - Seit 2003 werden die für die FZ-Vorhaben anfallenden Operationskosten aus dem parallelen TZ-Vorhaben bestritten.

Im Jahr 2000 wurden 21 Bewässerungsperimeter (*périmètres irrigués villageois* = PIV) mit einer Fläche von 600 Hektar hergerichtet. 16 Mare (Bodensenken) mit einer kultivierbaren Fläche von ungefähr 4.500 Hektar wurden eingedeicht und mit Einlassbauwerken versehen.

Im Jahr 2001 sind 26 Bewässerungsfelder mit einer Fläche von 705 Hektar hergerichtet und bestellt worden. Hinzu kamen 18 Mare mit einer Fläche von ungefähr 3.800 Hektar. Auf 37 bereits existierenden Perimetern haben Ergänzungsinvestitionen die Anlagen abgerundet und verbessert (im wesentlichen Auskleidung der Hauptkanäle).

Im Jahr 2002 sind 34 Bewässerungsfelder mit einer Fläche von 920 Hektar hergerichtet und bestellt worden. Hinzu gekommen sind 21 Mare, deren Fläche rund 4.200 Hektar umfasst. Auf sieben bis 1999 ausgebauten Perimetern sind daneben die vorhandenen Anlagen vervollständigt worden (meist Auskleidung der Hauptkanäle). Fast alle Maßnahmen konnten wie geplant fertig gestellt werden.

Im Jahr 2003 sind 37 Bewässerungsfelder mit einer Fläche von etwas mehr als 1.100 Hektar hergerichtet worden. Hinzu kommen 20 Einlassbauwerke, die sich auf 19 Mare mit einer nutzbaren Fläche von rund 2.000 Hektar verteilen.

Im Jahr 2004 sind 37 neue Bewässerungsfelder mit einer Fläche von 1.200 Hektar entstanden, der Schwerpunkt lag mit 14 neuen PIV am Bara Issa. Hinzu kamen 20 Einlassbauwerke an ebenso vielen Maren mit einer nutzbaren Fläche von etwa 3.800 Hektar. Zum ersten Mal sind zur Ergänzung auch moderne Infrastrukturen entstanden, so zwei Lagerhallen in Hanzakoma und Madiakoye, beide im Westen des Kreises von Gourma-Rharous.

Im Jahr 2005 sind 18 neue Bewässerungsfelder mit einer Fläche von rund 600 Hektar entstanden, damit waren die Mittel des FZ-Vorhabens Mali-Nord VI ausgeschöpft.

Im Jahr 2006 sind 23 neue Bewässerungsfelder mit einer Fläche von 875 Hektar ausgebaut worden. Daneben sind fünf neuen Einlassbauwerke für Mare entstanden. Auf 46 bereits existierenden Bewässerungsfeldern (Fläche: 1.500 Hektar) sind die Kanäle ausgekleidet worden. Zwei moderne Lager in Saraféré und Gounambougou sind im Berichtszeitraum von der INACOM fertig gestellt worden.

Für das Jahr 2007 sind 25 neue Bewässerungsfelder mit einer Fläche von 1.000 Hektar vorgesehen,

In Attara ist die nach Léré (2003) zweite Mikrofinanzinstitution (ländliche Kleinbank) entstanden. Das Gebäude ist im Frühjahr 2005 bezogen worden. Im Juli 2005 hat die Kleinbank in Diré ihre Pforten geöffnet. Das neue Bankgebäude steht bereits und wird im kommenden

Berichtszeitraum offiziell eingeweiht.

Bedeutung: Das Programm Mali-Nord war das größte Projekt zur Überwindung des bewaffneten Konfliktes und seiner Folgen im Norden Malis. In der Region von Timbuktu hat es zur Befriedung und Stabilisierung wesentlich beigetragen. Inzwischen bekämpft es vor allem die Ursachen des Konflikts, nämlich die ländliche Armut, die aus ihr resultierende Landflucht und die Konflikte um die Bodennutzung. Wichtig ist dabei:

- Seit 1997 kümmert sich das Programm Mali-Nord in seinem Interventionsgebiet wirksam um Ernährungssicherung und konkrete Armutsbekämpfung.
- Die Zielbevölkerung bestimmt in hohem Maße die Programmentwicklung und ist in einem Programm-Beirat vertreten. Alle Maßnahmen werden konsequent von unten nach oben entwickelt. Die Zielbevölkerung betrachtet das Programm daher weitgehend als ihr eigenes (*ownership*). Das erklärt auch die hohe Motivation.
- Die Mittel für wirksames Eingreifen standen immer in hinreichendem Umfang zur Verfügung.

Das Programm arbeitet dezentral über seine derzeit fünf Niederlassungen in der Projektregion. Ein Netz von Mikrofinanzinstitutionen soll allmählich die steuernden Funktionen übernehmen und dieses ursprüngliche Hilfsprogramm in eine Phase der wirtschaftlichen Selbstbestimmung überführen.

Der Ansatz des Programms Mali-Nord in der Kleinbewässerung hat sich bewährt und findet als eine kostengünstige Möglichkeit der dezentralen Erschließung strategischer Flächen, die sich für Großinvestitionen nicht eignen, über das Programmgebiet hinaus Beachtung.

Das Welternährungsprogramm (WEP) hat mit Mitteln der japanischen Kooperation das Programm Mali-Nord (im Rahmen eines Drittgeschäfts mit der GTZ) beauftragt, weitere dörfliche Bewässerungsfelder zu erschließen. Im Jahr 2006 ging es zunächst um drei PIV. Deren Anzahl soll sich im Laufe der kommenden Jahre erhöhen.

Tabelle 1: Finanzierung Programm Mali-Nord: GTZ, KfW, WEP (ECHO, UNHCR)

1. Abgeschlossene Finanzierungen

	Projekt-Nr.	Beginn	Ende	Euro	IST
TZ Phase 1	1991.2210.2	1993	1996	3.988.077	100%
TZ Phase 2	1991.2210.2	1996	1997	2.505.330	100%
TZ Phase 3	1996.2238.2	1997	1999	4.039.206	100%
TZ Phase 4	1996.2238.2	1999	2001	4.601.627	100%
TZ Phase 5	2001.2271.3	2002	2003	3.297.833	100%
TZ NMNH	1998.3835.5	1998	1998	783.299	100%
TZ NMNH	2000.3894.3	2000	2001	818.067	100%
TZ NMNH	2003.3087.9	2003	2003	1.200.000	100%
Kommunalförderung	1996.2223.4	1999	2002	818.067	100%
Sondermittel ATP	2002.2039.2	2002	2002	2.700.000	100%
KfW II	1996.651.75	1996	1998	2.403.072	100%
KfW III	1997.658.01	1998	2001	2.045.168	100%
KfW IV	1999.656.09	2000	2002	5.112.919	100%
KfW V	2001.655.71	2002	2002	1.533.876	100%
ECHO	1 bis 7	1996	1999	4.000.000	100%
UNHCR (bilaterale Mittel)		1996	1998	551.126	100%
UNHCR (multilaterale Mittel)		1996	1999	1.471.921	100%
WEP frühere Programme		1996	2005	2.977.054	100%
Σ abgeschlossene Finanzierungen				44.846.641	100%

2. Laufende Finanzierungen

	Projekt-Nr.	Beginn	Ende	Euro	IST
TZ Phase 6 + 7	2003.2158.8	2004	2009	12.500.000	55%
KfW VI	2003.650.15	2003	2005	5.000.000	100%
KfW VII (1ère tranche)	200.565.101	2006	2009	3.000.000	80%
WEP: PBF/PPIV	55.3067.0	2006	2006	216.000	85%
in Naturalien:		t	Euro/t		IST
WEP VCT/VCF *)	2005/2006	500	364,00	182.000	100%
Σ laufende Finanzierungen				20.898.000	

3. Vorgesehene Finanzierungen

KfW VIII	2003 65 653	2007	2008	1.500.000	
KfW IX	2006 65 661	2007	2009	2.500.000	
KfW Microfinance	n. n.	2007	2009	3.000.000	
Σ vorgesehene Finanzierungen				7.000.000	

4. Finanzierungen insgesamt

davon bilateral				63.346.540	87%
davon multilateral				9.398.101	13%
Σ Finanzierungen insgesamt				72.744.641	

*) Getreide + Öl

Schulkantinen (2003/04)
Vivres contre travail (VCT)

US-\$/Tonne

612,00
436,80

Kurse:

Euro 1 = DEM 1,95583
Euro 1 = FCFA 655,957
Euro 1 = US-\$ 1,20000

Stand: 30. Sep 06

2. Wesentliche Ereignisse und Entwicklungen

Die Regenzeit setzte früh ein und fiel im Interventionsgebiet des Programms Mali-Nord insgesamt gut aus. Die Niederschläge lagen über denen der Vorjahre, insbesondere waren sie an vielen Orten gut verteilt und dauerten bis Ende September.

Während seiner Reise nach Mali hielt sich Muammar El Gadaffi zwischen dem 10. und 13. April in Timbuktu auf, um dem großen Gebet zum Fest der Geburt des Propheten beizuwohnen. In seinem Gefolge befanden sich fünf afrikanische Staatspräsidenten, unter anderem der malische, Amadou Toumani Touré (ATT).

Am 23. Mai entwendeten Angehörige der Iforas in Kidal und Menaka unter der Führung von zwei Offizieren mit Gewalt Waffen und Fahrzeuge, vor allem ihrer eigenen Garnisonen und zogen sich mit 70 Fahrzeugen und schweren Waffen in den unzugänglichen Teil des Gebirges „Adrar des Iforas, nördlich von Kidal zurück, um die Umsetzung der im Pacte National (von 1991) vereinbarten Maßnahmen einzufordern.

Als unmittelbare Folge der neuen Rebellion setzten sich mehrere hundert Tuareg aus dem Raum um Léré nach Mauretanien ab. Gezielte Gerüchte über die bevorstehende Wiedereröffnung der Flüchtlingslager jenseits der mauretanischen Grenze spielten dabei eine entscheidende Rolle.

Aus Anlass des vierten Jahrestages seiner Ernennung zum Präsidenten der Republik Mali am 8. Juni gewährte ATT mehrere lange Fernseh-Interviews, hauptsächlich in Bambara. Darin äußerte er sich sehr abträglich über die Tuareg.

Am 13. Juni wurde zwischen Dioura und Léré ein Auto der Organisation FIDA von bewaffneten Banditen entführt. Am gleichen Tag wurde ein Auto der Organisation World Education in Tehardjé, 50 Kilometer östlich von Timbuktu von vier bewaffneten Banditen entführt. Ein Fahrzeug wurde später auf dem Weg nach Mauretanien wieder entdeckt, das andere in Mauretanien.

Am 14. Juni beschloss der UN-Hochkommissariat für Flüchtlinge in Genf nach einem langen Telefongespräch mit dem Programm Mali-Nord trotz Drängens der mauretanischen Regierung, seine früheren Flüchtlingslager jenseits der malischen Grenzen (Fassala etc.) nicht wieder zu öffnen.

Am 5. Juli fanden die Verhandlungen zwischen den Rebellen aus Kidal und der malischen Regierung mit der Unterzeichnung des Abkommens „Accords d’Alger pour la restauration de la paix, de la sécurité et du développement de Kidal“ ihren Abschluss. Sie hatten unter algerischer Vermittlung in Algier stattgefunden. Kernpunkte sind die Entwaffnung der Rebellen und die Entwicklung der Region Kidal.

Nach der Rückkehr des Innenministers, General Kafougouna Koné, aus Alger begann in der malischen Presse eine wortstarke Kampagne gegen das „Abkommen der Schande“. ATT setzte sich öffentlich von den in Algier getroffenen Vereinbarungen ab.

Im Juli und August unternahm das Programm Mali-Nord verschiedene Maßnahmen, um an der westlichen Grenze Ruhe einkehren zu lassen. Unter anderem führte es die Tuareg, die sich nach Mauretanien abgesetzt hatten, wieder nach Mali zurück.

In der Nacht vom 19. auf den 20. September kam es zwischen den Tuareg-Rebellen und den Salafisten (GSPC) aus Algerien zu einem ersten bewaffneten Zusammenstoß. Zugleich wurde deutlich: Die algerische Armee und die Rebellen aus dem Adrar patrouillieren den Norden Malis gemeinsam.

Bis Ende September waren weder von Seiten der Rebellen noch von Seiten der malischen Regierung ernsthafte Anstrengungen erkennbar, das Abkommen von Algier umzusetzen. Insgesamt stand das Berichtshalbjahr unter dem Einfluss der erneuten Krise im Norden und deren Eindämmung.

3. Struktur und Arbeitsweise des Programms Mali-Nord

Projekträger: Seit dem November 2002 liegt die *tutelle* beim Ministère de l'Environnement (ME). Dies war die sechste institutionelle Änderung innerhalb von zwölf Jahren. Der Veterinär Dr. Amadou Diallo ist seitdem zuständiger Conseiller Technique im ME. Ihm obliegt der "suivi" des PMN.

Politische Rahmenbedingungen: ATT's Allparteienregierung stellt einen Kompromiss mit allen politisch entscheidenden Kräften im Lande dar. Im Mai 2004 wurde Ousmane Issoufi Maiga, zuvor erst Sport- dann Transportminister, zum Ministerpräsidenten ernannt. Die politischen Rahmenbedingungen haben sich dadurch nicht grundsätzlich verschlechtert (im ME gab es keinen Wechsel).

Beirat: Die Kontinuität wahrt der Programm-Beirat (*comité consultatif*). In ihm sind alle wesentlichen Ethnien und politischen Strömungen des Interventionsgebiets vertreten. Das Ministerium ist an den Ansichten des Programm-Beirats interessiert und sein Vertreter im Beirat spielt in ihm eine Rolle. Gerade in Zeiten raschen institutionellen und personellen Wechsels erweist sich die unabhängige soziale und politische Konstruktion des Programms als wichtig. Das Umweltministerium hat dem nationalen Koordinator des PMN, Yehia Ag Mohamed Ali, die Unterschriftsvollmacht für die Mittelabrufe des neuen FZ-Programms Mali-Nord VI erteilt. Das unterstreicht den unabhängigen Status des PMN. Seit 2002 führt Ali Sankaré als „permanenter Sekretär“ die Geschäfte des Beirats und nimmt für ihn Stellung.

Projektgebiet: 36 Landgemeinden der fünf Kreise der Region Timbuktu zählen zum unmittelbaren Interventionsgebiet des Programms Mali-Nord; rechnet man die von Einzelmaßnahmen berührten Nachbargemeinden am Rande des Interventionsgebietes mit hinzu (Nampala, Gathi-Loumo, Boré usw.), so erhöht sich die Zahl um ein halbes Dutzend.

Niederlassungen: seit Oktober 2003 unterhält das Programm noch fünf Niederlassungen (*antennes*) in Attara, Diré, Gourma-Rharous, Koumaira und Tin Zongho, sowie ein „Relais“ in Léré. Die Leiter der Niederlassungen stammen aus der sozialen Umgebung der jeweiligen Niederlassung. Die ethnische und soziale Herkunft der Leiter spiegelt die Bevölkerungszusammensetzung des Interventionsgebietes wider. Eine Niederlassung des PMN besteht aus einem eingefassten, gemieteten Gelände mit einem oder zwei festen Gebäuden, einem kleinen Wirtschaftshof, einem Lager, einem Büro mit Tresor, einem *chambre de passage* sowie Logistik und Funkverbindung. In den „jungen“ Niederlassungen (Koumaira, Tin Zongho und Rharous) hat die Arbeit erst in den Jahren 2000 bzw. 2001 begonnen. - Die Aufgaben des PMN sind an jedem Ort endlich und nach etwa sieben bis zehn Jahren reicht der Investitionsschub aus, sofern die Bedingungen vor Ort überhaupt eine tragfähige wirtschaftliche Entwicklung erlauben. Anschließend geht es um Maßnahmen der Nachbetreuung.

Relais: Die Niederlassung in Léré hat im August 2002 ihre Arbeit in Form eines eigenständigen Programms beendet. Die Anlage in Léré wird jedoch als logistisches Relais beibehalten. Dessen Fortbestand war wesentliche Voraussetzung für den Erfolg des Programms der Nahrungsmittelnothilfe im Frühjahr und Sommer 2003. Die gegenwärtige Außenstruktur wird weiter abgebaut und die Zahl der festen Mitarbeiter allmählich vermindert. An jedem Standort wird aufgrund der lokalen Bedingungen überlegt, wie sich die auch künftig notwendige Betreuung und Begleitung mit dem geringsten Aufwand und dem größten Nutzen einrichten lässt.

Arbeitsweise: Die Mitarbeiter des Programms handeln im direkten Kontakt mit der Zielgruppe, mit den betroffenen Gemeinden und Kreisen. Jeder *chef d'antenne* verfügt im Rahmen eines verbindlichen Gesamtprogramms über ein eigenes, monatlich abgestimmtes Budget. Das Projekt schließt mit den Zielgruppen gegenseitig bindende Verträge und lässt den Zielgruppen selbst so viel Entscheidungs- und Gestaltungsspielraum wie möglich. In dem gesamten Programm arbeiten zwei entsandte Experten als Koordinatoren. Alle anderen Leistungen erbringen die derzeit noch etwas mehr als 30 fest angestellten malischen Mitarbeiter. Hinzu kommen acht malische Dienstleistungs- und Bauunternehmen (als permanente Vertragspartner), mit ihrerseits mehr als hundert Mitarbeitern und schließlich die Zielbevölkerung selbst mit vielen tausend Arbeitskräften (*bras valides*).

Finanzierung: Nach einer fünf Jahre andauernden Periode der Nothilfe und der multilateralen Zusammenarbeit (UNHCR, ECHO) - von 1995 bis 1999 - hat sich das Programm Mali-Nord seit April 2000 in ein Projekt der vornehmlich bilateralen malisch-deutschen Zusammenarbeit zurückverwandelt, das in der engen Verbindung von FZ und TZ wurzelt (Kooperation von KfW und GTZ). Die Nahrungsmittellieferungen des Welternährungsprogramms ergänzen diese Kooperation sinnvoll. Die neue Zusammenarbeit mit dem WEP (japanische Finanzierung) markiert den möglicherweise strategischen Beginn einer erneuten multilateralen Kooperation.

4. Das TZ-Programm

4.1 Komponente 1

Die ersten Komponente befasst sich mit der systematischen landwirtschaftlichen Nutzung der natürlichen Ressourcen: Anlage von Bewässerungsfeldern, von Deichen und Einlassbauwerken nebst den zugehörigen Hecken, Gärten u. a. m.

Aus den Mitteln der TZ unterhält das Programm Mali-Nord seine Niederlassungen im Projektgebiet und ein Büro in Bamako, neun Geländewagen, zehn Motorräder, fünf Motorpinassen, drei Flusspontons sowie ein Funknetz im Westen Timbuktus, bezahlt seine Mitarbeiter und finanziert Einzelmaßnahmen des Wiederaufbaus, der wirtschaftlichen Wiederbelebung, der Steigerung wie des Schutzes der landwirtschaftlichen Produktion (Bewässerungswirtschaft, Schädlingsbekämpfung), der Aussöhnung und Konflikteindämmung, der Unterstützung von Schulen und Schulkantinen, der Förderung von Gemeinden sowie der Dezentralisierung, der Förderung vernakulärer Kultur und der Unterstützung von eigenverantwortlichen Aufklärungskampagnen gegen AIDS und weibliche Genitalverstümmelung.

Am Bara Issa arbeitet das Programm Mali-Nord in den vier Kommunen des Kreises von Nianfunké, die im Gourma liegen.

Die Frauen von Kam (Kommune von Koumaira) und N'Gorkou (Kommune von N'Gorkou) hatten im Februar 2004 mit einer schriftlichen Erklärung die Beschneidung von Mädchen in ihren Dörfern abgeschafft. Die Hebamme von Koumaira hatte daraufhin im März und April des gleichen Jahres in allen Dörfern der Gemeinde von Koumaira davon berichtet, die Frauen aufgeklärt und für die Abschaffung der Beschneidung geworben.

In den 55 Dörfern der Kommune von Sarféré hatte die erfahrene Hebamme Lobo Boucoum - sie leitet seit 28 Jahren den dortigen Gesundheitsposten und bestreitet daneben allwöchentlich eine Landfrauensendung des lokalen Radios - von Mitte 2004 bis Mitte 2005 die Aufklärungsarbeit übernommen. Diese Arbeit hat Lobo Boucoum gemeinsam mit der lokalen Hebamme im März und April 2006 in den 50 Dörfern der Gemeinde von Banikane fortgesetzt. Djeneba Boré, die Hebamme von N'Gorkou leitete die Kampagne in den 54 Dörfern dieser Gemeinde von Dezember 2005 und Mai 2006.

Über Erfolg und Ergebnis der Aufklärungsarbeit in den fast 200 Dörfern am Bara Issa werden wir in einem gesonderten Aufsatz berichten.

4.2 Komponente 2

Auch im 12. Jahr des Programms Mali-Nord sind Maßnahmen des Konfliktabbaus und der Konfliktsteuerung weiterhin integraler Bestandteil des PMN. Im Berichtshalbjahr ging es darum, den Auswirkungen der neuen Krise in Kidal entgegenzuwirken, um ein Übergreifen der Unsicherheit auf die Region Timbuktu zu verhindern.

Die Maßnahmen bestanden aus:

(1) Sensibilisierung (z. B. eine Mission von Verantwortlichen aus Léré nach Mauretania), etwa FCFA 1 Mio. (T-€ 1,5).

(2) der Unterstützung der Meharisten-Einheit in Léré (für 2.000 Liter Treibstoff und für die Verpflegung der Patrouillen in den Monaten Juni und Juli), FCFA 2,7 Mio. (T-€ 4,1).

(3) den Rücktransport der Flüchtlinge mit Geländewagen und LKWs (37 Touren im Juni und Juli für 524 Flüchtlinge plus einen LKW zum Rücktransport des Gepäcks), FCFA 3,5 Mio. (T-€ 5,3).

(4) Medikamenten für Tamouzonyt (Gemeinde Tessalit), FCFA 600.000 (T-€ 0,9).

(5) der Unterstützung grenznaher ländlicher Gemeinden (Aratène, Dianké, Gargando, Gathi-Loumo, Lerneb, Nampala und Raz El Ma), um ihre Schulen, Gesundheitsstationen und andere öffentliche Gebäude in Stand zu setzen oder zu halten und damit die Normalität zu unterstreichen; zusammen FCFA 35 Mio. (T-€ 53,3).

In der Summe haben diese Bemühungen ihre Früchte getragen. Es gelang, die Abwanderung nach Mauretania gering zu halten, alle Flüchtlinge bis Ende Juli zurückzuholen, die Menschen zu beruhigen, ihnen Vertrauen einzuflößen und die Sicherheit zu fördern. Der Aufwand dafür belief sich auf rund T-Euro 65.

4.3 Komponente 3

SFR von Saraféré

Die Vorstudien für diese SFR wurden im Jahr 2005 durchgeführt und legten die wesentlichen Grundmerkmale der neuen Institution fest. Das erste Halbjahr 2006 war nun den wichtigsten Aufbauschritten der SFR gewidmet. Hierbei wurde der schon bei der Schaffung der anderen SFR im Norden Malis angewandte Ansatz umgesetzt und der vorgesehene Zeitplan wurde eingehalten. Im Einzelnen wurden folgende Etappen realisiert:

- In Ergänzung der Vorstudie wurde eine vertiefte Analyse der verschiedenen Teilregionen des Einzugsgebietes der neuen Institution vorgenommen. Dieses besitzt die Besonderheit, aus sehr verschiedenen Teilgebieten zu bestehen, die wirtschaftlich und sozial jeweils anders organisiert sind. Dabei ging es darum, den jeweiligen Wirtschaftssegmenten auch in Regionen relativ geringer Bevölkerungsdichte ein tragfähiges Angebot an Spar- und Kreditdienstleistungen zu machen. Von Anfang an wurde die Möglichkeit geprüft, über den Zentralstandort in Saraféré hinaus Vertretungen in anderen Orten des Einzugsgebiets zu eröffnen, um den Zugang zur Institution zu erleichtern.

- Ein technisches Vorbereitungskomitee, repräsentativ zusammengesetzt aus Vertretern der Region, wurde begründet. Während einer Phase von mehr als 4 Monaten mit wöchentlichen Arbeitssitzungen wurden alle Vorarbeiten bis hin zur Vorbereitung der gründenden Hauptversammlung mit dem Komitee durchgeführt. Die Notwendigkeit der Abdeckung von 4 Gemeinden erforderte besondere Anstrengungen, um die Informationen über den Aufbau der neuen Institution an alle potentiell interessierten Aktionärs- und Kundengruppen zu kommunizieren. Hierzu wurden lokale Radiostationen benutzt und nach jeder Sitzung des Vorbereitungskomitees wurden durch dessen Mitglieder Restitutionssitzungen auf Dorfebene durchgeführt.
- Das Aktienkapital für die Gründung wurde nach dem für die SFRs üblichen Schema aufgebracht (Beteiligung von lokalen Unternehmern und von FIDES als Vorläufer von MNF). Die Eigenkapitalbeteiligung der zukünftigen Kunden in der vorgesehenen Höhe wurde aufgebracht, dies ist umso bemerkenswerter als die Wirtschaftskraft der Region insgesamt schwach ist, und darüber hinaus die Vorbereitung in die schwierige Jahreszeit der ‚Période de soudure‘ fiel. Die SFR von Saraféré hat schon zum Zeitpunkt ihrer Gründung ein Eigenkapital von über 20 Mio. FCFA.
- Die gründende Hauptversammlung fand Anfang Juli 2006 statt, mit mehr als 250 Teilnehmern, davon mehr als 2/3 Aktionäre.
- Der Antrag auf Gründung einer Aktiengesellschaft wurde gestellt und zeitgleich der Prozess der Lizenzierung durch die BCEAO und das Finanzministerium in Gang gesetzt.

Die SFR von Saraféré besitzt einen Verwaltungsrat von 12 Mitgliedern sowie einen aus der Region stammenden Direktor mit guter Vorbildung. Beide werden derzeit in allen Aufgabefeldern intensiv geschult. Die wichtigsten internen Regelwerke wurden verabschiedet, eine erste Produktpalette festgelegt. Die Rekrutierung der Mitarbeiter der SFR wurde über eine bewährte Testphase sichergestellt.

Aufgrund der schwierigen Verkehrssituation in der Regenzeit, die den Einsatz von Fahrzeugen in dieser Region praktisch verunmöglicht, wurde vereinbart, den Start des Bankgeschäfts auf den Beginn der nachfolgenden Trockenzeit zu verschieben (Oktober 2006).

Für die SFR wurde aus Projektmitteln ein Gebäude erworben, das derzeit renoviert wird. Die Arbeiten sind weit fortgeschritten und werden voraussichtlich im November 2006 abgeschlossen sein. Die Ausrüstung (Computer, Solaranlage) wurden bestellt und teilweise bereits an den Einsatzort transportiert. Diese Grundausrüstung wird später ergänzt.

Ein Geschäftsplan und ein Finanzszenario für die Jahre 2007 bis 2010 wurden aufgrund der vom Verwaltungsrat festgelegten Orientierungen entwickelt. Das Dokument legt die Möglichkeit einer guten Entwicklung des Geschäfts und des Gewinns nahe. Die SFR von Saraféré dürfte im Jahr 2010 mehr als 1500 Kunden haben und ein Kreditvolumen von mehr als 700 Mio. FCFA auslegen, sofern sie im erforderlichen Umfang Refinanzierungslinien erhält. Neben Unternehmen verschiedener Größe und Wirtschaftskraft (Händler, Handwerker, Viehhalter und Bauern) wird die SFR darüber hinaus ihr Geschäft mit den in der Region vorhandenen bäuerlichen Organisationen entwickeln. Die Mitglieder dieser Organisationen besitzen zusammen eine nicht zu vernachlässigende Sparkapazität, vor allem wenn die Amortisierungskassen bei der SFR angelegt werden.

SFR von Tonka

Die Unterzeichnung des Dreiparteienvertrages zwischen der GTZ, der BNDA, und der Regierung Malis im Oktober 2005 sowie die Auszahlung des ersten Teils der FIDA-Finanzierung

im Februar 2006 haben den Start zu den Vorarbeiten an der SFR Tonka ermöglicht. Die Arbeiten an dieser neuen SFR sind in dem im September 2006 herausgegebenen Bericht der GTZ an den FIDA detailliert im Detail beschrieben. Sie umfassten:

- Die Machbarkeitsstudie in der betroffenen Region im Mai/Juni 2006. Ziel dieser Studie war die Fortentwicklung der Strategie, die einer ersten Studie der GTZ und des FIDA vom Jahr 2003 für die FIDA-Komponente in ihren Grundzügen vorgeschlagen worden war.
- Darüber hinaus stellt sich in der sehr ausgedehnten von dieser SFR bedienten Region verstärkt die Frage der Dezentralisierung des Angebots an Finanzdienstleistungen, unter gleichzeitiger Berücksichtigung der notwendigen nachhaltigen Wirtschaftsweise der zukünftigen Institution. Zu diesem Thema wurde im September 2006 eine spezielle Expertenmission durchgeführt (N. Assouline).
- Ein Vorbereitungskomitee als Vorläufer des zukünftigen Verwaltungsrates wurde unter Berücksichtigung der verschiedenen Berufsgruppen, Teilregionen und ethnischen Gruppen eingerichtet. Dieses arbeitet mit den Projektmitarbeitern auf der Basis einer vereinbarten Planung der Gründungsvorbereitung seit Anfang September 2006.
- Das Gründungsvorhaben wurde bekannt gemacht, potentielle Aktionäre wurden informiert und die Aktienzeichnung wurde begonnen.
- Ein Geschäftsplan für die neue Institution sowie ein Finanzszenario wurden entwickelt und im Detail dargestellt.
- Die erforderliche Ausrüstung wurde bestellt.
- Ein erstes lokales Team wurde rekrutiert. Seine Mitglieder begleiten die Mitarbeiter des GTZ-Vorhabens und werden bei positiver Beurteilung der Testphase in das Personal der künftigen SFR übernommen.

Bauland für die Errichtung des Sitzes des Unternehmens wurde gesucht. Die Auswahl unter mehreren angebotenen Möglichkeiten wird Aufgabe des mit dem Programm Mali-Nord regelmäßig tätigen Architekturbüros BEAU sein.

Die Vorarbeiten gehen derzeit wie geplant voran und die Einberufung der Gründungsversammlung der Gesellschaft ist für den 17. Dezember 2006 vorgesehen. Der Start des Kundengeschäfts und die Auslegung der ersten Kredite ist für Anfang 2007 geplant.

Unterstützung der bestehenden SFRs

Refinanzierung

Bei den bestehenden SFRs hatte in der Vergangenheit die nicht ausreichend erhältliche Refinanzierung immer wieder zur Verlangsamung des Wachstums des Kundengeschäfts geführt und die Gewinn- und Verlustrechnung beeinflusst. Anfang 2006 konnte in diesem Bereich eine erste Verbesserung erzielt werden. Angesichts der guten Ergebnisse der bestehenden SFRs konnten neue Refinanzierungen eingerichtet werden. Die KfW bewilligte Anfang 2006 eine Refinanzierung in der Höhe von 300 000 EUR. Weitere Refinanzierungen der BNDA wurden durch Garantien des DZ-Mikrofinanzfonds und von Kreditlinien von Oikokredit ermöglicht. Die drei bereits voll arbeitenden SFRs haben nun zur Gestaltung ihrer Geschäftstätigkeit ausreichende finanzielle Mittel. Die nachfolgende Übersicht stellt die verschiedenen Finanzierungsquellen und die mobilisierten Beträge vor.

Tabelle 2: Finanzierung der verschiedenen SFR's

Finanzierungsquelle	SFR Léré	SFR Attara	SFR Diré
BNDA auf eigenes Risiko	50	20	30
BNDA mit Garantie der DZ Bank	50	0	0
BNDA mit Garantie der KfW (60%)	150	50	100
Banque Malienne de Solidarité	0	10	30
Oïkokredit (genehmigt, aber noch nicht ausgezahlt)	100	(50)	(100)
Insgesamt	350	80	160

Darüber hinaus hat das aufgebaute Netzwerk von SFRs Zugang zu einer Kreditlinie von 380 000 DTS (287 Mio. Fcfa) aus FIDA-Mitteln. Insgesamt stellt jedoch die Refinanzierung des Kreditgeschäfts angesichts des Starts der SFRs von Tonka und Saraféré weiterhin ein noch zu lösendes Problem dar. Die wachsenden Kreditvolumina machen einen Einsatz von KfW-Kreditlinien über MNF spätestens Mitte 2007 notwendig.

Weitere Verbesserung des Finanzmanagements der Institutionen

Im Rahmen der Vorbereitung der neuen Phase des Vorhabens wurden in Abstimmung von GTZ und KfW eine Mission der Prüfungsfirma BDO Schweiz durchgeführt. Ziel dieser Mission war die Prüfung des Dokumentensystems und die Erarbeitung von Vorschlägen zur weiteren Verbesserung desselben im Hinblick auf die Gründung von MNF.

Diese externe Prüfung führte zu Weiterentwicklungsvorschlägen vor allem in der Dokumentierung der internen Kontrollverfahren und in der Aufgabenverteilung zwischen Management und Verwaltungsrat. Alle Vorschläge wurden durch Anpassung des Dokumentensystems, die Überarbeitung der Regelwerke und Mitarbeiterschulung bereits umgesetzt und im Rahmen der Due Diligence der Investoren von MNF wird die Umsetzung in naher Zukunft nochmals geprüft.

Informatisierung des Kreditmanagements

Zahl und Volumen der ausgelegten Kredite (mehr als 1,3 Mrd. FCFA Kreditvergabe im Jahr 2006) macht jetzt die Informatisierung des Finanzmanagements über die Einführung einer leistungsfähigen und den Betriebsbedingungen angepassten Software notwendig. Hierzu wurde KREDITS gewählt, eine Software die ein Spitzenrating in den CGAP-Evaluierungen erhielt und die von FIDES bereits in anderen Mikrofinanzinstitutionen eingesetzt wird. Das Programm ermöglicht das Spar- und Kreditgeschäft, sowie die Aktienanteile mit hoher Betriebssicherheit auch in einem technisch schwierigen Umfeld zu managen. Alle Frontofficeoperationen laufen heute nach intensiver Schulung des Personals über Kredits. Die Erstellung der Bilanzrechnungen wird weiterhin von EBP unterstützt. Es wurden 5 Lizenzen für die bestehenden SFRs erworben, sowie weitere für MNF und die bis 2009 geplanten weiteren SFRs.

Nach der Migration aller Daten in das neue System, der Parametrierung und der Ausbildung des Personals der SFR kann nun in allen SFRS der Finanzstatus in Echtzeit abgerufen werden.

Unterstützung der Institutionen beim Kreditmanagement

Die in der Region bis zum 15. August verspätete Regenzeit führte zu erheblichen wirtschaftlichen Problemen. Vor allem in der Viehhaltung, dem wichtigsten Wertschöpfungs-zweig in der Region, führte die Verlängerung der Zeit ohne Weidemöglichkeiten zu erheblichen Verlusten (auf 10 bis 20% der Tiere geschätzt). Dieses Umfeld führte zu zeitweisen Rückzahlungsverspätungen, da die Viehhalter verfügbares Geld soweit wie möglich in den Kauf von Tiernahrung investierten, um ihre Herden zu retten. Anfang September war das ‚portfolio at risk‘ (30 Tage) überdurchschnittlich hoch (9% in Léré, 12% in Attara, und 6% in Diré).

Eine vergleichbares Umfeld gab es bereits im Jahr 2003 in Léré und die rasche und angemessene Reaktion des Verwaltungsrats hatte damals eine zeitnahe Bereinigung der Situation ermöglicht. Zahlreiche Sitzungen der Verwaltungsräte in den Institutionen zusammen mit den Projektmitarbeitern haben eine Rückzahlungsstrategie in Gang gesetzt, die nun ermöglicht, die ausstehenden Raten rasch zurückzuholen und die Ergebnisse wieder auf ein normales Niveau zurückzuführen. Für Ende 2006 wird das Erreichen eines PAR von 4% und einer Ausfallrate von 1% erwartet.

Gründung von Mali-Nord Finances S.A.

Entsprechend dem geplanten Arbeitsprogramm hat die Umsetzung der Phase 2006 bis 2009 begonnen. Diese sieht die Gründung einer ‚Nucleus Company‘ als Vorläufer von Mali Nord Finances AG vor, der Institution die später und nach Projektende die notwendigen Apex-Funktionen nachhaltig übernehmen soll. Diese wichtige Etappe wurde mit der Vorbereitung der formellen Gründung einer Aktiengesellschaft in Zusammenarbeit mit einem Notariat umgesetzt.

In den nächsten Monaten wird nun die zweite Phase der Schaffung von MNF in Angriff genommen mit der Vorbereitung des Lizenzierungsprozesses. Hierzu werden der Geschäftsplan, sowie die Regelwerke für Finanzbuchhaltung, Kontrolle, und Kreditvergabe vorbereitet. Des Weiteren werden die vertraglichen Beziehungen zwischen SRFs und MNF definiert sowie die regelkonforme Umsetzung der Prudential Rules nachgewiesen.

Im Dialog mit den Aufsichtsbehörden müssen hier Schwierigkeiten frühzeitig ausgeräumt werden:

- Das das Mikrofinanzwesen in Westafrika tragende PARMEC-Gesetz ist gegenwärtig in Überarbeitung und es ist absehbar, dass die Zentralbank BCEAO und das Finanzministerium erst auf der Basis des neuen Gesetzes eine Genehmigung erteilen werden. Hier ist ein konstruktiver Dialog mit den Entscheidungsträgern zu führen.
- Ein weiterer Diskussionspunkt wird die Frage von Steuererleichterungen sein. Hier besteht die Schwierigkeit darin, dass das Investitionsgesetz erst seit kurzer Zeit gültig ist und mit seiner Umsetzung auf der Verwaltungsebene noch keine Erfahrung besteht.

Webseite

Seit sechs Jahren (Beginn: EXPO 2000) unterhält das PMN eine eigene Webseite: www.programm-mali-nord.de. Sie gibt Auskunft über die geographischen, sozialen und wirtschaftlichen Zusammenhänge des Programms Mali-Nord, über finanzierte Maßnahmen und - meist monatlich - über aktuelle Entwicklungen. Von April bis September 2006 wurden verzeichnet:

Tabelle 3: Website	hits	files	pagevie WS	sessions	kbytes sent
Pro Monat ø lfd. Halbjahr	49.020	37.557	10.162	3.708	872.545
Pro Monat ø voriges Halbjahr	53.404	41.645	9.903	3.701	857.123
Veränderung	- 9%	- 10%	+ 3%	+ 0%	+ 2%

Die Zahlen liegen bei der Anwahl der Seite (*hits* und *files*) um rund 10 % unter denen des ungewöhnlich lebhaften vorangegangenen Halbjahres bei den tatsächlichen Nutzungen (*pageviews* und *sessions*) haben sich die Zahlen auf hohem Niveau gehalten. Im Monat werden im Schnitt 860.000 Kilobyte von der Website herunter geladen.

5. Das FZ-Programm Mali-Nord VII

Die Mittel des Programms Mali-Nord VII (€ 3 Mio.) dienen im Wesentlichen dazu, eine weitere größere Ausbausaison zu finanzieren. 20 neue Bewässerungsfelder mit einer Fläche von 570 Hektar sind aus Mitteln der FZ entstanden, sie haben rund T-EUR 870 gekostet (drei weitere aus Mitteln des WEP). Fünf Mare sind mit Einlassbauwerken versehen worden, deren Fläche beläuft sich auf etwas mehr als 700 ha.

Der zweite Schwerpunkt lag auf der weiteren Auskleidung der Kanäle. Solche Arbeiten wurden im Jahr 2006 auf 46 PIV verrichtet und betrafen eine Fläche von 1.500 Hektar, sie kosteten etwas mehr als T-EUR 300. Modernisierungsarbeiten an den Einlassbauwerken für 12 Mare (500 ha Fläche) haben rund T-EUR 100 gekostet.

In Attara, am Bara Issa, in Diré und am Kessou verliefen alle Arbeiten wie geplant. Die vorgesehenen Bewässerungsfelder wurden rechtzeitig fertig gestellt und bestellt. Anders in Gourma-Rharous: hier wurden nur zwei der vier neuen Bewässerungsfelder fertig gestellt. Bei den anderen mangelte es an der Organisation und Mobilisierung auf Seiten der Bevölkerung. Im einen Fall (Arbichi) rechnen wir mit der Fertigstellung für die *contre-saison* (kleine Saison), im anderen Fall (Kel Essouk) können die Arbeiten frühestens im nächsten Jahr abgeschlossen werden. Auf den im Jahre 2006 neu hergestellten und bereits bestellten Flächen (805 ha) ist mit einer zusätzlichen Produktion von 4.750 Tonne Paddy zu rechnen.

In der Saison 2006/07 erhöhte sich damit die Zahl der vom Programm Mali-Nord betreuten PIV auf 274 mit einer kultivierbaren Fläche von 8.100 Hektar. Die Nutzung liegt bei mehr 90 % der Flächen (Ziel: mindestens 85 %) und die Erträge im Schnitt über 5,5 t/ha. Nach unseren Schätzungen per Ende September dürften - in allen fünf Sektoren zusammen - mehr als 40.000 Tonnen Paddy produziert werden.

Hinzu kommen rund 50 ausgebaute Mare mit einer kultivierbaren Fläche von rund 8.000 Hektar und Hektar-Erträgen um eine Tonne. Deren Ernte könnte sich (unter günstigen Umständen) auf rund 8.000 Tonnen Paddy belaufen; sie ist jedoch vom Wasserstand des Niger und von den Regenfällen kurz nach der Aussaat abhängig.

Wir gehen davon aus, dass auf PIV und Maren zusammen um 50.000 metrische Tonnen Paddy produziert werden.

Sonderangebot für Motorpumpen

Um die Ersatzbeschaffung von Motorpumpen anzuregen, wurde ein Sonderangebot zum Preis von FCFA 6 Mio. aufgelegt. Nutzergruppen, die bei Auftragserteilung eine ernst zu nehmende Anzahlung hinterlegt hatten, konnten diese Bestellung zeichnen. 24 Nutzergemeinschaften nahmen das Angebot an. Die Bestellungen verteilten sich wie folgt: Attara 3, Bara Issa 6, Diré 8 und Kessou 7 Motorpumpen. Aus Gourma-Rharous war keine Bestellung

dabei, dort fehlt es einfach am Kapital.

Von den 24 Motorpumpen waren bis Ende September neun gänzlich bezahlt, alle anderen nur angezahlt, zum Teil, weil die Mittel einfach nicht reichten, zum Teil (das gilt besonders für den Bara Issa) aus Sicherheitsgründen. Den Nutzergemeinschaften, die hier oft über erhebliche Reserven verfügen, reichte es, die Bestellung platziert und damit die Sicherheit zu haben, im Zweifel (im Falle einer Panne nämlich) auf eine neue Motorpumpe zurückgreifen zu können. Ansonsten warten sie lieber das Ende der Saison ab, bevor sie die restliche Zahlung leisten. Man sieht: Geld ist weiterhin knapp in der Region.

Tabelle 4: Neubau Bewässerungsfelder (PIV) 2006

PIV		Kostenstelle	Fläche ausgebaut (ha)	Fläche bestellt (ha)	Ertrag geschätzt (t/ha)	Produktion geschätzt (t Paddy)
Sektor Diré						
1	Dandeymé	1340	40	40	6	240
2	Groupe Abacar Middo	1341	40	40	6	240
3	Gr. Mahamane Alkaidy	1342	40	40	6	240
4	Sariadjindé-Diré	1343	40	40	6	240
5	Wabaina	1344	40	40	6	240
6	Kareygoussou	1539	40	40	6	240
	insgesamt		240	240	6	1.440
Sektor Gourma Rharous						
7	Goungouberi	1535	30	30	5,5	165
8	Arbichi	1536	40	ab 2007		
9	Kambakara	1537	30	ab 2007		
10	Waykougou	1538	30	30	5,5	165
	insgesamt		130	60	5,5	330
Sektor Tonka / Kessou						
11	Arabébé	1208	40	40	5,75	230
12	Egamdane	1628	40	40	5,75	230
13	Ehandawatane	1629	40	40	5,75	230
14	Telemédess Inkarène	1630	40	40	5,75	230
15	Timbaradjène	1631	40	40	5,75	230
	insgesamt		200	200	5,75	1.150
Sektor Bara Issa						
16	Dangual	1748	40	40	6	240
17	Djibar	1749	40	40	6	240
18	Gounambougou III	1750	40	40	6	240
19	Koyom	1751	40	40	6	240
20	Sounkaloré	1752	40	40	6	240
	insgesamt		200	200	6	1.200
PBF/PPIV - PAM						
21	Tiaye (Assi)	1780	35	35	6	210
22	Tialo (Doua)	1781	35	35	6	210
23	Timba (Kouffa)	1782	35	35	6	210
	insgesamt		105	105	6	630
	PIV insgesamt		875	805	5,9	4.750

Zwölf der neuen Motorpumpen sind bereits in Benutzung und bewässern rund 500 Hektar zusätzliche Anbauflächen. Dieser Effekt war durchaus erwünscht. Die restlichen Motorpumpen werden wohl mehrheitlich als Reserve dienen. Dafür sind sie eigentlich zu teuer.

Tatsächlich tun die Nutzergruppen gut daran, einen Ersatzmotor auf Lager zu halten, wenn während der laufenden Bewässerungskampagne ein Motor ausfällt. Bislang werden, der Not gehorchend, auch größere Reparaturen im Schnellverfahren ausgeführt, um Ernteaussfällen vorzubeugen. Das führt zu unsinnig hohen Kosten. Deshalb werden für die kommende Saison Bestellungen für neue Motoren (ohne Unterbau, Pumpe und Schläuche) entgegengenommen, die selbst bei voller Anrechnung aller Kosten nur etwas mehr als die Hälfte des Preises für eine komplette Motorpumpe kosten (nämlich FCFA 3,5 Mio. statt FCFA 9 Mio.). Daran herrscht großes Interesse. Inzwischen liegen 78 informelle Bestellungen vor. Die Vorbereitungen für die Bestellung eines ersten Containers (er enthält 34 Stück) sind im Gange.

Bei den neuen Maren des Jahres 2006 stellt sich die Lage so dar:

Tabelle 5: Ausbau von Maren 2006

	Mare	Kostenstelle	Fläche ausgebaut (ha)	Fläche be- stellt (ha)	Ertrag geschätzt (t/ha)	Produktion geschätzt (t Paddy)
Diré:						
1	Banguel	2337	150	150	0,8	120
2	Tjirsébangou	2338	300	300	0,8	240
	insgesamt		450	450		360
Gourma Rharous:						
3	Aguinzali	2513	90	80	0,9	72
Bara Issa:						
4	Doumbou	2720	80	80	?	?
5	Salakoira	2721	100	100	?	?
	insgesamt		180	180	?	?
	Mare insgesamt		720	710		432

Der Produktionszuwachs der neuen Mare wird zwischen 400 und 600 Tonnen liegen. Große Hoffnungen hegen wir für die Produktion der Mare insgesamt. Sie sollte in diesem Jahr die 10.000 Tonnen überschreiten.

Investitionen in die ländliche Infrastruktur

Die Gemeinde von Léré hat im Berichtszeitraum den Antrag auf den Neubau eines Viehmarktes gestellt, der den bisherigen provisorischen ersetzt. Der Neubau sollte zugleich mit einer Rampe ausgestattet sein, die es erlaubt, die Rinder direkt auf LKWs zu verladen. Das hat einen doppelten Vorteil: Das Vieh muss nicht mehr bis Niono getrieben werden, um dort verladen zu werden und die Gemeinde von Léré kassiert die Verladegebühren selbst, die wesentlich höher liegen als die Kopfsteuer für den Verkauf von Vieh. Die Gemeinde war deshalb auch bereit, FCFA 10 Millionen, rund 20 % des Investitionsvolumens, selbst aufzubringen.

INACOM hat die Pläne für den neuen Viehmarkt erstellt und Gesamtkosten um FCFA 50 Millionen ermittelt. 10 % davon hat die Gemeinde im Berichtszeitraum eingezahlt (weitere 10 % sind im kommenden Halbjahr fällig) und der Auftrag für den Bau ist der INACOM erteilt worden. Der Bau soll im Winterhalbjahr fertig gestellt werden. Von dem Neubau wird erhebliche Schubkraft für die Gemeinde und die lokale Wirtschaft erwartet.

INACOM hatte auch den Auftrag für den Bau zweier moderner Lager im Sektor Bara Issa, eins in Gounambougou (Gemeinde Banikane), ein zweites und größeres in Saraféré. Beide sind im Berichtszeitraum fertig gestellt und ohne Beanstandungen abgenommen worden. Sie haben FCFA 36 Mio. (T-€ 55) und FCFA 42 Mio. (T-€ 64) gekostet. Beide dienen dazu, die inzwischen großen Erntemengen einzulagern, die verkauft werden müssen, um die Produktionsmittel der kommenden Saison zu erwerben (Treibstoff, Schmier- und Düngemittel).

Reisfonds

In Zusammenarbeit beider Komponenten des PMN wurde ein Finanzierungsfonds für die Reisproduktion geschaffen, den die Kleinbanken in Diré und Saraféré treuhänderisch verwaltet sollen, um die Finanzierung von Dünger und Kraftstoff langfristig zu sichern. Parallel hierzu legen die Nutzergruppen ihre Amortisierungskasse in den Kleinbanken an. Entsprechende Vorarbeiten zur Umsetzung des Fonds liefen Anfang 2006 an. Aufgrund von ungewöhnlich hohen Marktpreisen für Reis wurde im März 2006 beschlossen, den Einsatz des Fonds auf das nächste Produktionsjahr zu verschieben.

Zusammenarbeit mit anderen Gebern und Programmen

Die Zusammenarbeit mit dem WEP aus japanischen Mitteln entwickelte sich unproblematisch, wenn auch administrativ noch etwas holprig.

Mit USAID (PRODEPAM), dem ICRISAT (dem internationalen Saatgutinstitut) und dem mali-schen IER (Institut für ländliche Wirtschaft) liefen Verhandlungen über die gemeinsame Koordination und Finanzierung des systematischen Anbaus von Kichererbsen im Norden Malis. Der erste Versuch soll im Winterhalbjahr 2006/2007 stattfinden.

6. Überblick Ziele, Ergebnisse, Wirkungen)

Eine detaillierte tabellarische Darstellung fand sich im PFB 23 per Ende März 2006. Der ist hier nichts hinzuzufügen. Die gesetzten Ziele wurden erreicht und in Aspekten übertroffen. Neue verwertbare Ergebnisse werden erst nach der Ernte des Jahres 2006 vorliegen.

Eine nach dem Auftrag des BMZ vom September 2006 neue gegliederte Darstellung (für den Zeitraum: 10/2006 bis 12/2009) wird sich im PFB 25 per Ende März 2007 finden.

7. Zusammenarbeit mit dem Welternährungsprogramm (WEP/PAM)

Food for Work

Die gute Zusammenarbeit mit dem WEP gründete in der Vergangenheit auf gegenseitiger persönlicher Kenntnis, Verlässlichkeit und Vertrauen. Mit dem Weggang des bisherigen Leiters, Pablo Recalde, entsteht in diesem Jahr erneut eine Zeit der Unsicherheit. Die neue Leiterin aus Kamerun, will eine ihrer ersten Reisen nach Timbuktu unternehmen und sich gemeinsam mit einem Vertreter der japanischen Kooperation vor Ort umsehen. Besuche im Feld legen im Falle des Programms Mali-Nord in der Regel eine solide Basis für die kommenden Jahre.

Die Nahrungsmittel für Arbeit (*food for work*) waren auch im Jahr 2006 gleich am Anfang des Jahres vonnöten und das WEP lieferte bereits im Februar die gesamte Menge für die neuen Bewässerungsfelder des Jahres 2006 (500 Tonnen), zum ersten Mal Reis, was den Empfängern sehr recht war, wenn auch nicht aus der Produktion an den Ufern des Niger. Die

Anfrage, ob auch die von Konsolidierungsarbeiten betroffenen Bewässerungsfelder in den Genuss von *Food for Work* kommen könnten, beschied das WEP negativ. Später im Jahr lieferte das WEP noch einmal 100 Tonnen für die Mare.

Kooperationsprogramm PBF/PPIV

Im Dezember 2005 kam der Vertrag über die Zusammenarbeit zwischen WEP und GTZ zustande. Die Abkürzung PBF/PPIV steht für „Programme des Bas Fonds et des Petits Périmètres Irrigués Villageois“. In Mali sind zunächst nur dörfliche Bewässerungsfelder (PIV) betroffen. Das noch unerschlossene Bewässerungspotential ist nirgends größer als am Bara Issa. Deshalb war man sich über das Interventionsgebiet früh einig. Schwieriger war dann schon die administrative Umsetzung. Man einigte sich schließlich auf die Form eines Drittgeschäfts und zwar in einzelnen Tranchen von beschränktem Finanzvolumen (nicht mehr als T-US-\$ 200). Auf diese Weise bleibt es bei Verträgen auf lokaler Ebene, die in Bamako abgeschlossen werden können.

Zwei solche Verträge wurden im Dezember 2005 unterzeichnet, einer über den Bau eines PIV in der Gemeinde von Fittouga (Saraféré), ein zweiter über den Bau von zwei PIV in der Gemeinde von Koumaira. Das Vertragsvolumen beläuft sich bislang auf T-EUR 216.

Derzeit wird vom Abschluss weiterer Verträge über den Bau von sieben weiteren Bewässerungsfeldern ausgegangen (2007 und 2008), der tatsächliche Umfang wird sich klarer abzeichnen, wenn gegen Ende des Jahres die Ernteergebnisse vorliegen, die dann wohl mit den Resultaten in den Nachbarländern verglichen werden. Es handelt sich nämlich um eine länderübergreifende Initiative, die auch den Senegal und Burkina Faso betrifft. Die Ernteergebnisse auf den drei im Rahmen des PBF/PPIV finanzierten Bewässerungsfeldern am Bara Issa dürften gut ausfallen, insofern ist mit einer erfreulichen Entwicklung dieses Kooperationsvorhabens zu rechnen.

8. Prioritäten im Berichtszeitraum

1. Arbeit am GIS nach Möglichkeit vervollständigen

Für die vier Abschnitte im Westen von Timbuktu liegen die Vermessungsdaten fast vollständig vor. Die Karten haben ihre endgültige Form gefunden und haben schon gute Dienste geleistet. In Gourma-Rharous ist der für die GPS-Erfassung zuständige Mitarbeiter des Einrichters (Amenagisten) aus dem Vertrag entlassen worden. Hier wird sich die Erfassung bis ins kommende Jahr hinziehen. Die erfolgreiche Zusammenarbeit mit Herrn Wolfgang Straub von der TU Berlin wird in den kommenden Jahren fortgesetzt.

2. Abschlussbericht über Mali-Nord VI (FZ-Programm) vorlegen

Die analytische Auswertung der Kosten setzt die vorherige Schließung der Konten voraus. Da im Frühjahr noch viele Zahlungen zu Gunsten und zu Lasten des Programms Mali-Nord VI zu erwarten waren, hatte die KfW der Schließung der Konten im Berichtszeitraum noch nicht zugestimmt. Der Schlussbericht wird erst zum Ende des Jahres zu erstellen sein.

3. Koordination und Kooperation mit anderen Gebern fortsetzen

Mit ICRISAT, IER und USAID gab es Gespräche über eine Zusammenarbeit und Kostenteilung bei der Einführung von Kichererbsen. Die Zusammenarbeit wird erst im kommenden Habjahr konkrete Früchte tragen.

4. Kampagne gegen weibliche Genitalverstümmelung fortsetzen

Die Hebammen in den Landgemeinden von Fitouga (Saraféré), Banikane und N'Gorkou haben ihre Aufklärungskampagne durchgehend fortgesetzt. Ihre Arbeit mündete im Berichtshalbjahr in mehr als 50 dörflichen Abkommen über die Abschaffung der Beschneidung und hat mehr als eintausend junge Mädchen vor der genitalen Verstümmelung bewahrt.

5. Nachhaltigkeit verbessern (Beratungsstruktur und –konzept professionalisieren)

Die Tagung zur besseren Ordnung und Bündelung der Beratung im Frühjahr 2006 hat offenbar erste Früchte getragen. Die Anzahl der in Form von Genossenschaften registrierten Nutzergemeinschaften erhöht sich. Es werden gute Erträge erwartet. Wichtiger noch als die Beratung dürfte künftig die reale Versorgung mit Produktionsmitteln werden, denn an der hapert es weiterhin. In diesem Sinn ist das Programm Mali-Nord in Attara seine bisherige Niederlassung zu schließen und das eigene Personal entlassen. Die Beratung und die Leitung des GIE - des Zusammenschlusses aller Bewässerungsfelder dieses Sektors – liegt ab Oktober in den professionellen Händen von Nouhou Maiga, dem seit Jahren verantwortlichen Einrichter (Amenagisten), der versuchen soll und will, vor Ort alle Produktionsmittel in guter Qualität vorrätig zu halten (Diesel, Motorenöl, Düngemittel, Werkzeug, Karren etc.) und damit die Nutzergemeinschaften zu wirtschaftlicher und transparenter Führung ihrer Bewässerungsfelder zu bewegen.

9. Prioritäten für das kommende Halbjahr

- 1 Abschlussbericht über Mali-Nord VI (FZ-Proramm) vorlegen
- 2 Arbeit am GIS vervollständigen
- 3 Anbauversuche für Kichererbsen systematisch begleiten
- 4 Aufklärung zu HIV und AIDS in die Arbeit integrieren
- 5 technische Nachhaltigkeit verbessern (Motorpumpen)
- 6 Aufklärung gegen weibliche Genitalverstümmelung fortsetzen und vertiefen

10. Handlungsbedarf

GTZ: keiner

KfW: keiner

BMZ: Verhandlungsauftrag für Mali-Nord VIII und IX erteilen.

