

# **Programm Mali-Nord**

## **Projektfortschrittsbericht Nr. 26**

### **Technische & Finanzielle Zusammenarbeit**

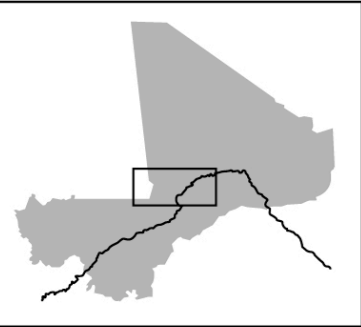
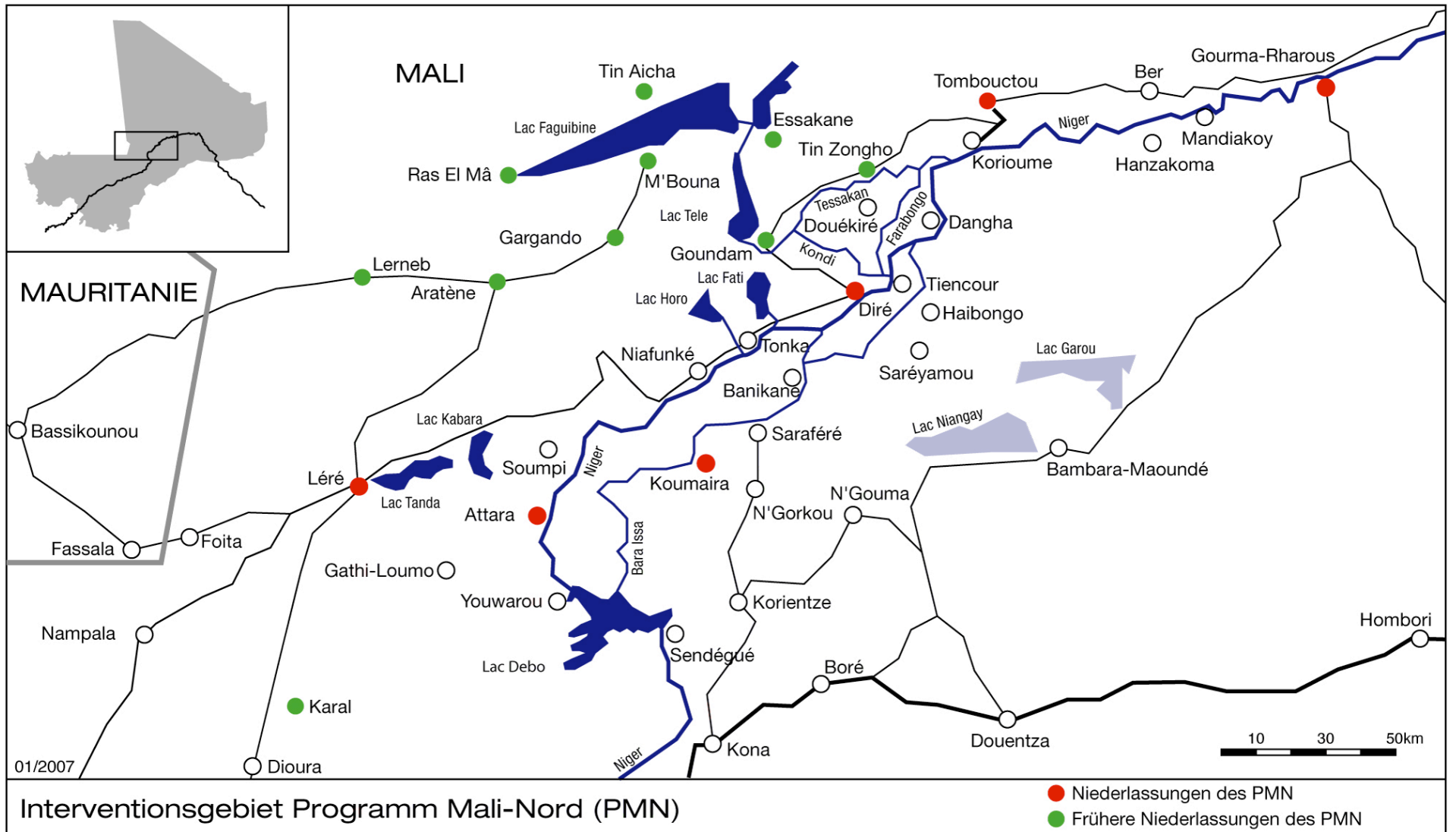
**April 2007 - September 2007**

im Auftrag der  
Deutschen Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ)  
RG 101  
Henner Papendieck  
Barbara Rocksloh-Papendieck  
Konrad Ellsäßer (für die Mikrofinanzkomponente)  
**Bamako, November 2007**

Bamako, im November 2007

---

Unterschrift der/des GTZ-Auftragsverantwortlichen



MALI

MAURITANIE

Locations marked with green dots (former PMN settlements): Tin Aicha, Ras El Mâ, Gargando, M'Bouna, Lerneb, Aratène, Karal, Dioura.

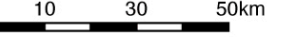
Locations marked with red dots (current PMN settlements): Diré, Attara, Koumaira, Léré, Tombouctou, Gourma-Rharous.

Other locations marked with white circles: Ber, Mandiakoy, Hanzakoma, Korioume, Tessakan, Douékiré, Kondi, Dangha, Tiencour, Haibongo, Saréyamou, Bambara-Maoundé, N'Gouma, N'Gorkou, Korientze, Boré, Douentza, Kona, Sendégoué, Youwarou, Gathi-Loumo, Fassi, Foita, Nampala, Bassikounou, Niafunké, Banikané, Tonka, Saraféré, Bambara-Maoundé.

Lakes: Lac Faguibine, Lac Tele, Lac Fati, Lac Horo, Lac Kabara, Lac Tanda, Lac Debo, Lac Garou, Lac Niangay.

Rivers: Niger, Bara Issa, Bara Maoungé.

Other labels: Gourma-Rharous, Ber, Mandiakoy, Hanzakoma, Korioume, Tessakan, Douékiré, Kondi, Dangha, Tiencour, Haibongo, Saréyamou, Bambara-Maoundé, N'Gouma, N'Gorkou, Korientze, Boré, Douentza, Kona, Sendégoué, Youwarou, Gathi-Loumo, Fassi, Foita, Nampala, Bassikounou, Niafunké, Banikané, Tonka, Saraféré, Bambara-Maoundé.



01/2007

Interventionsgebiet Programm Mali-Nord (PMN)

## **Innentitel**

Land	Mali
Projektbezeichnung	<b>Programm Mali-Nord</b>
Anschrift	Coopération Allemande - Programmes Mali-Nord B. P. 100, Bamako, Tel 00223 223 09 71; Fax + 223 28 95 E-Mail: <a href="mailto:malinord@africone.net.ml">malinord@africone.net.ml</a> Website: <a href="http://www.programm-mali-nord.de">www.programm-mali-nord.de</a>
Projekt-Nr. TZ	PN 2003.2158.8 (zuvor: PN 2001.2271.3; 1996.2238.2)
Angebot GTZ vom	15.09.2003; Änderungsangebot: 28.02.2005 und 24. Juli 2006
Auftrag BMZ	24.11.2003, AZ 222 - T 2080 MLI – 015; Zustimmung 8.03.2005 und 25.08.2006, AZ 222 – T 2080 MLI - 15
Projektabschluss vom	03.01.2000
TZ Auftragsvolumen	24,9 Mio. EUR, davon 13,592 Mio. EUR unter lfd. PN (2004-2009)
bisherige Phasen	PN 1991.2210.2: 6,5 Mio. EUR (1993-1997) PN 1996.2238.2: 8,6 Mio. EUR (1997-2001) PN 2001.2271.3; 3,5 Mio. EUR (2002-2003)
Projekt-Nr. FZ	PN 1996 651 75: 2,4 Mio. EUR (09/96 bis 09/98) PN 1997 658 01: 2 Mio. EUR (01/98 bis 03/00) PN 1999 656 09: 5,1 Mio. EUR (04/00 bis 12/01) PN 2001.65 571: 1,5 Mio. EUR (01/02 bis 12/02) PN 2003.65.015: 5,0 Mio. EUR (01/03 bis 12/05) PN 2005 65.101; 3,0 Mio. EUR (12/05 bis 07/07) PN 2006 65 653 + 2006 65 661; EUR 4,0 Mio. (03/07 bis 12/2009)
derz. DG/Kooperationen:	PAM (03/00 – 12/07): Food for Work PIV DG 55.3067.0; T-EUR 210 (2006), T-EUR 210 (2007) (PAM/Japan)
<b>Bericht</b>	<b>Nr. 26</b>
Berichtszeitraum	1. April 2007 bis 30. September 2007
Berichtsstichtag	30. September 2007
Projektträger	Ministère de l'Environnement (ME), Bamako
Verantwortlich	Dr. Amadou Diallo, Conseiller Technique, Tel. 00223 – 229 51 68
Consulting	Dr. Henner Papendieck, Büro für Wirtschafts- und Sozialforschung e-mail: <a href="mailto:henner.papendieck@t-online.de">henner.papendieck@t-online.de</a>
Vertragslaufzeit	bis 31. Dezember 2009
GTZ-AP	Dr. Henner Papendieck, Berlin
LZF	Dr. Barbara Rocksloh-Papendieck
GTZ-Organisationseinheit	RG 1010 - Sahel & Westafrika & FGM
GTZ-Auftragsverantwortl.	Dr. Hermann Grell, GTZ Bamako
Ländermanger Inland	Hans-Josef Honsel, Tel. (06196) 79-1506; Fax 79-7177
KfW-Abteilung	L II a/3
Projektverantwortlich	Martin Bostroem, Tel. (069) 7431-4090, Fax 7431-2944
Projektführ. BMZ-Refer.	321 - Westafrika I
Bearbeiter/-in	Herr Peter Krahl, Tel. (0228) 535-3558; Fax 535-4612
Fachlich zuständig	Sektorreferat 314, Ländliche Entwicklung, Welternährung

## Inhaltsverzeichnis

<b>Innentitel</b>	<b>i</b>
Inhaltsverzeichnis	ii
Glossar der geographischen Begriffe	ii
<b>Verzeichnis der Abkürzungen</b>	<b>iii</b>
<b>1. Zusammenfassung und Überblick</b>	<b>1</b>
<b>2. Wesentliche Ereignisse und Entwicklungen</b>	<b>5</b>
<b>3. Struktur und Arbeitsweise des Programms Mali-Nord</b>	<b>6</b>
<b>4. Das TZ-Programm</b>	<b>7</b>
<b>5. FZ-Programm</b>	<b>16</b>
<b>6. Überblick Ziele, Ergebnisse, Wirkungen</b>	<b>18</b>
<b>7. Zusammenarbeit mit dem Welternährungsprogramm (WEP/PAM)</b>	<b>19</b>
<b>8. Prioritäten im Berichtszeitraum</b>	<b>19</b>
<b>9. Prioritäten für das kommende Halbjahr</b>	<b>19</b>
<b>10. Handlungsbedarf</b>	<b>20</b>



### Glossar der geographischen Begriffe

Bara Issa	Seitenarm des Niger, zwischen dem Lac Débo und Issafaye (bei Diré)
Binga	Landschaft zwischen dem Issa Ber (großer Fluss) und seinem südlichen Seitenarm bei Diré
Delta Moyen	Binnendelta des Niger von Diafarabé im Süden bis Niafunké im Norden
Farabongo	großer Seitenarm des Niger von Diré bis Korioumé
Gourma	Gebiet rechts des Niger
Haoussa	Gebiet links des Niger
Issa Ber	„großer Fluss“ (Songhoi), Hauptarm des Niger
Kessou	Landschaft zwischen dem Kondi und dem Farabongo nordöstlich von Diré
Mema	flaches Weidegebiet zwischen Dioura und Léré, der westliche Teil wird als „Mema Dioura“ bezeichnet (Dreieck: Dioura - Nampala - Léré); der östliche als „Mema Farimaké“ (Dreieck: Dioura - Gathi-Loumo - Léré)
Séréré	Landschaft und Landgemeinde am gleichnamigen Nebenarm des Niger im Kreis Gourma-Rharous, Hauptort: Madiakoye
Thilly	Landschaft südlich des Tessakante bei Douékiré
Tilemsi	flaches Weidegebiet nördlich von Léré ; zentraler Ort: Lerneb
Tyoki	Landschaft zwischen dem Lac Horo und dem Lac Fati
Zone exondée	Trockenzone
Zone inondée	Überschwemmungsgebiet des Niger
Zone lacustre	Ufer- und Seen-Zone des Niger
Vallée du Fleuve	Flusstal des Niger

## Verzeichnis der Abkürzungen

ACDI	Agence Canadienne pour le Développement International
ACORD	Association de Coopération et de Recherches pour le Développement
ADEMA	Alliance pour la Démocratie au Mali (Regierungspartei: ADEMA-PASJ)
ADIN	Autorité pour le Développement Intégré du Nord
AD-Nord	Association pour le Développement du Nord (malische NRO, Nachfolge ACORD)
AEN	Aide de l'Eglise Norvégienne (norwegische Kirchenorganisation)
AFD	Agence Française de Développement
AGETIPE	Agence d'Exécution des Travaux d'Intérêt Public pour l'Emploi
AMRAD	Association Malienne de Recherches Action pour le Développement (malische ONG)
AMSS	Association Malienne pour la Survie au Sahel (malische ONG)
ANICT	Agence Nationale d'Investissement des Collectivités Territoriales
BNDA	Banque Nationale de Développement Agricole
BMZ	Bundesminister für Wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung
CAP	Centre d'Animation Pédagogique (früher: Inspection de l'Enseignement Fondamental)
CAR	Centre d'Animation Rurale
CAR-Nord	Consolidation des Acquis de la Réinsertion (PNUD/CN)
CARE	Amerikanische NRO
CECI	Centre Canadien d'Etude et de Coopération Internationale
CCC	Centre de Conseil Communal
DNHE	Direction Nationale de l'Energie et de l'Hydraulique
DRHE	Direction Régionale de l'Energie et de l'Hydraulique
DWHH	Deutsche Welthungerhilfe
EU	Europäische Union
FAO	Food and Agricultural Organisation
FCFA	Franc de la Communauté Financière Africaine
FED	Fonds Européen de Développement
FENU	Fonds d'Equipeement des Nations Unies
FIDA	Fonds International de Développement Agricole (der FAO)
GIE	Groupement à Intérêt Economique
ICRISAT	International Crops Research Institute for the Semi-Arid Tropics
IER	Institut d'Economie Rurale
INACOM	Industries Navales et Constructions Métalliques du Mali
IRUK	Islamic Relief United Kingdom (britische NRO)
ISAG	Initiative de Sécurité Alimentaire à Goundam (Africare)
KfW	Kreditanstalt für Wiederaufbau
MATCL	Ministère de l'Administration Territoriale et des Collectivités Locales
MEA	Ministère de l'Environnement et de l'Assainissement
ONG	Organisation Non-Gouvernementale
PACCEM	Programme d'Appui à la Commercialisation de Céréales au Mali (ACDI)
PACR-T	Projet d'Appui aux Communes Rurales - Tombouctou (FENU)
PACT	Programme d'Appui aux Collectivités Territoriales (GTZ)
PADL-TO	Programme d'Appui au Développement Local - Tombouctou (AFD)
PAIB	Projet d'Appui aux Initiatives à la Base (Weltbank)
PAM	Programme Alimentaire Mondial (=WEP)
PARENA	Parti Africain pour la Renaissance Nationale (Partei der Regierungskoalition)
PASAOP	Programme d'Appui aux Services Agricoles et aux Organisations Paysannes (Weltbank)
PASJ	Parti Africain pour la Solidarité et la Justice (ADEMA-PASJ)
PBF/PPIV	Programme des Bas Fonds et des Petits Périmètres Irrigués Villageois (PAM/Japan)
PDRN	Programme d'investissement et de développement rural des régions du Nord (FIDA)
PDZL	Projet de Développement Zone Lacustre (FIDA, Niafunké)
PIV	Périmètre Irrigué Villageois (dörfliche Bewässerungsanlage, im Schnitt etwa 30 ha)
PMN	Programme Mali-Nord
PNIR	Programme National d'Infrastructures Rurales
PNUD	Programme des Nations Unies pour le Développement
PRMC	Programme de Restructuration des Marchés Céréaliers
PRODEPAM	Programme de Développement de la Production Agricole au Mali (USAID)
RPM	Rassemblement pour le Mali (im Juni 2001 gegründete Partei von IBK)
SAC	Service d'Agriculture du Cercle
SAP	Système d'Alerte Précoce (Frühwarnsystem) - eingerichtet beim MATS
UDPM	Union Démocratique du Peuple Malien
URD	Union pour la République et pour a Démocratie
UNHCR	United Nations High Commissioner for Refugees
USAID	United States Agency for International Development
WEP	Welternährungsprogramm (=PAM)

## 1. Zusammenfassung und Überblick

Das *Ziel* des Vorhabens lautet: Die Bevölkerung erschließt das vorhandene wirtschaftliche Potential in der Region von Timbuktu.

*Phasen:* Im Anschluss an die drei Phasen des Nothilfedorhabens, insgesamt sechs Jahre (09/93 bis 08/99), erstreckten sich die vierte und fünfte Phase bis Ende 2004. Die sechste Phase hat im Januar 2004 begonnen und endete am 30. September 2006. Phase 7 hat bei der FZ bereits im Januar 2006 begonnen und endet im März 2007, die Phase 8 (+ 9) beginnt im März 2007, und soll sich parallel zum TZ-Vorhaben bis Ende 2009 erstrecken. Sie dient im wesentlichen dazu, die Nachhaltigkeit des Erreichten zu sichern.

*Programm:* Das Programm Mali-Nord (PMN) konzentriert sich seit dem Jahr 2000 auf die nachhaltige Entwicklung im Flusstal des Niger und dessen Überschwemmungsgebieten. Es geht insbesondere um den Ausbau der Bewässerungslandwirtschaft und der ländlichen Infrastruktur. Zugleich unterstützt das Programm die Ansätze zur Selbstverwaltung der im September 1999 konstituierten ländlichen Gemeinden (*communes rurales*) und Kreise (*cercles*). Das Programm hat im Rahmen der FZ-Vorhaben Nord-Mali II (PN 1996 651 75) und III (PN 1997 658 01) von Ende 1996 bis ins Jahr 2002 zum Aufbau der zerstörten Infrastruktur beigetragen (Gesundheitsstationen, Schulen, Verwaltung). Seit dem Vorhaben Mali-Nord IV (PN 1999 656 09) stehen Investitionen in die Bewässerungslandwirtschaft im Vordergrund. Im Rahmen des FZ-Vorhabens Mali-Nord VI (PN 2003.650.15) standen bis Ende 2005 EUR 5 Mio. zur Verfügung; im Rahmen des FZ-Vorhabens Mali-Nord VII (PN 2005 65 101) bis Ende 2006 EUR 3 Mio. Im Rahmen des im März 2007 unterzeichneten Vorhabens Mali-Nord VIII+IX stehen insgesamt EUR 4 Mio. zur Verfügung. Rund EUR 2 Mio. davon haben die Kampagne 2007 finanziert und sind unmittelbar abgeflossen. Weitere EUR 3 Mio. sind für die Entwicklung des Mikrofinanzsektors vorgesehen. Das malische Außenamt ist per *note verbale* vom August 2007 darüber unterrichtet, dass die KfW mit der malischen Seite über die Mittel zur Mikrofinanz Verhandlungen aufnehmen wird.

*Strategie:* Einkommen schaffende Maßnahmen helfen den verarmten Bevölkerungsteilen (Zielgruppen), ein dauerhaftes wirtschaftliches und soziales Leben in der Region aufzubauen. Die rasche Einbindung der arbeitsfähigen Bevölkerung in investive, arbeitsintensive Maßnahmen stärkt die Eigenverantwortung der Zielbevölkerung und deren Selbsthilfewillen. Ausdrückliches Ziel ist es, die ethnischen Konflikte - vor allem solche um die Bodennutzung - abzubauen und die Gefahr erneuter Gewalttätigkeiten einzudämmen und der nomadischen Bevölkerung den Übergang zu einer eher sesshaften Existenz zu erleichtern, den sie selbst als unumgänglich erkannt hat. Der Aufbau eines Mikrofinanzsystems dient dazu, alte Formen der Schuldknechtschaft zu beenden, die Bildung von Rücklagen (Sparen) und selbstverwaltetes Wirtschaftswachstum anzuregen.

*Interventionsgebiet:* Das Flusstal, die Seitenarme und das Überschwemmungsgebiet des Niger in der Region Timbuktu von Attara/Niafunké im Westen bis Gourma-Rharous im Osten sowie Goundam im Norden (siehe Karte nach dem Deckblatt). 36 ländliche Gemeinden und vier Landkreise zählen zu den direkten Partnern, mit etwa zehn zusätzlichen ländlichen Kommunen gibt es gelegentliche Kontakte und gemeinsame Vorhaben.

*TZ:* Der Beitrag der TZ wird sich für die Laufzeit von 16,25 Jahren (7 Phasen von 09/93 bis 12/2009) auf 30,9 Mio. EUR belaufen, inklusive der zusätzlichen TZ-Mittel für Nahrungsmittelhilfe und der Anti-Terror-Maßnahmen vergangener Jahre auf 37,5 Mio. EUR, im Schnitt EUR 2,3 Mio. pro Jahr. Für die jüngste, siebente Phase des Programms (von 09/06 bis 12/2009) stehen seit 10/2006 insgesamt 6,5 Mio. EUR zur Verfügung. 3,35 Mio. EUR davon für Landwirtschaft und Gemeindeförderung, EUR 3,15 Mio. für den Aufbau des Mikrofinanzsystems (betreut von FIDES, Montpellier). Der Aufbau von zunächst fünf Institutionen der Mikrofinanz ist als eigenständiger Teil in das Programm Mali-Nord integriert worden. Die In-

stitutionen in Léré, Attara, Diré und Saraféré und in Tonka haben ihre Arbeit aufgenommen.

FZ: Aus den Mitteln der FZ dienten insgesamt 4,4 Mio. EUR (Notprogramm Nord-Mali II + III) dem Wiederauf- bzw. Neubau öffentlicher Gebäude (abgeschlossen im Jahr 2001). Von April 2000 bis Ende 2002 standen im Rahmen der Programme Mali-Nord IV und V insgesamt 6,6 Mio. EUR zur Verfügung, etwa 15 % der Mittel für die Abrundung des Bauprogramms, 65 % für den Ausbau der Bewässerungslandwirtschaft und 20 % für die Operationskosten. Im Rahmen des Programms Mali-Nord VI flossen von 2003 bis 2005 EUR 5 Mio. in den Ausbau der Bewässerungslandwirtschaft; im Rahmen von Mali-Nord VII EUR 3 Mio. Im Zuge des Vorhabens Mali-Nord VIII + IX kamen für Investitionen in die Bewässerungslandwirtschaft und die ländliche Infrastruktur weitere EUR 4 Mio. hinzu. Aus Mitteln der FZ werden somit bis Ende 2009, in einem Zeitraum von real 12 Jahren, insgesamt EUR 23 Mio. investiert worden sein, das sind fast EUR 2 Mio. pro Jahr. - Seit 2003 werden die für die FZ-Vorhaben anfallenden Operationskosten aus dem parallelen TZ-Vorhaben bestritten.

Im Jahr 2000 wurden 21 Bewässerungsperimeter (*périmètres irrigués villageois* = PIV) mit einer Fläche von 600 Hektar hergerichtet. 16 Mare (Bodensenken) mit einer kultivierbaren Fläche von ungefähr 4.500 Hektar wurden eingedeicht und mit Einlassbauwerken versehen.

Im Jahr 2001 sind 26 Bewässerungsfelder mit einer Fläche von 705 Hektar hergerichtet und bestellt worden. Hinzu kamen 18 Mare mit einer Fläche von ungefähr 3.800 Hektar. Auf 37 bereits existierenden Perimetern haben Ergänzungsinvestitionen die Anlagen abgerundet und verbessert (im wesentlichen Auskleidung der Hauptkanäle).

Im Jahr 2002 sind 34 Bewässerungsfelder mit einer Fläche von 920 Hektar hergerichtet und bestellt worden. Hinzu gekommen sind 21 Mare, deren Fläche rund 4.200 Hektar umfasst. Auf sieben bis 1999 ausgebauten Perimetern sind daneben die vorhandenen Anlagen vervollständigt worden (meist Auskleidung der Hauptkanäle).

Im Jahr 2003 sind 37 Bewässerungsfelder mit einer Fläche von etwas mehr als 1.100 Hektar hergerichtet worden. Hinzu kommen 20 Einlassbauwerke, die sich auf 19 Mare mit einer nutzbaren Fläche von rund 2.000 Hektar verteilen. Auf sieben Perimetern wurden die vorhandenen Anlagen vervollständigt (meist Auskleidung der Hauptkanäle).

Im Jahr 2004 sind 37 neue Bewässerungsfelder mit einer Fläche von 1.200 Hektar entstanden, der Schwerpunkt lag mit 14 neuen PIV am Bara Issa. Hinzu kamen 20 Einlassbauwerke an ebenso vielen Maren mit einer nutzbaren Fläche von etwa 3.800 Hektar. Zum ersten Mal sind zur Ergänzung auch moderne Infrastrukturen entstanden, so zwei Lagerhallen in Hanzakoma und Madiakoye, beide im Westen des Kreises von Gourma-Rharous. Auf 23 Perimetern wurden die vorhandenen Anlagen vervollständigt (meist Auskleidung der Hauptkanäle).

Im Jahr 2005 sind 18 neue Bewässerungsfelder mit einer Fläche von rund 600 Hektar entstanden, damit waren die Mittel des FZ-Vorhabens Mali-Nord VI ausgeschöpft.

Im Jahr 2006 sind 23 neue Bewässerungsfelder mit einer Fläche von 875 Hektar ausgebaut worden. Daneben sind fünf neue Einlassbauwerke für Mare entstanden. Auf 46 bereits existierenden Bewässerungsfeldern (Fläche: 1.500 Hektar) sind die Kanäle ausgekleidet worden. Zwei moderne Lager in Saraféré und Gounambougou sind im Berichtszeitraum von der INACOM fertig gestellt worden.

Im Jahr 2007 sind 29 neue Bewässerungsfelder mit einer Fläche von 1.185 Hektar sowie fünf Einlassbauwerke für Mare eingerichtet worden. Auf 50 zuvor existierenden Bewässerungsfeldern (Fläche: 1.500 Hektar) sind die Kanäle ausgekleidet worden.

In Attara ist die nach Léré (2003) zweite Mikrofinanzinstitution (ländliche Kleinbank) entstanden. Das Gebäude ist im Frühjahr 2005 bezogen worden. Im Juli 2005 hat die Tjilly Finances

S.A. in Diré ihre Pforten geöffnet und im Jahr 2006 ein neues Bankgebäude bezogen. In Saraféré ist ein bereits bestehendes Gebäude für die Zwecke der Sahel Finances S.A. ausgebaut und bezogen worden. In Tonka hat ein Neubau begonnen, in Goundam ist ein Neubau in Auftrag gegeben worden.

*Bedeutung:* Das Programm Mali-Nord ist das größte Projekt zur Überwindung des bewaffneten Konfliktes und seiner Folgen im Norden Malis. In der Region von Timbuktu hat es zur Befriedung und Stabilisierung wesentlich beigetragen. Inzwischen bekämpft es vor allem die Ursachen des Konflikts, nämlich die ländliche Armut, die aus ihr resultierende Landflucht und die Konflikte um die Bodennutzung. Wichtig ist dabei:

- Seit 1997 kümmert sich das Programm Mali-Nord in seinem Interventionsgebiet wirksam um Ernährungssicherung und konkrete Armutsbekämpfung.
- Die Zielbevölkerung bestimmt in hohem Maße die Programmentwicklung und ist in einem Programm-Beirat vertreten. Alle Maßnahmen werden konsequent von unten nach oben entwickelt. Die Zielbevölkerung betrachtet das Programm daher weitgehend als ihr eigenes (*ownership*). Das erklärt auch die hohe Motivation.
- Die Mittel für wirksames Eingreifen standen immer in hinreichendem Umfang zur Verfügung.

Das Programm arbeitet dezentral über seine derzeit fünf Niederlassungen in der Projektregion. Ein Netz von Mikrofinanzinstitutionen soll allmählich die steuernden Funktionen übernehmen und dieses ursprüngliche Hilfsprogramm in eine Phase der wirtschaftlichen Selbstbestimmung überführen.

Der Ansatz des Programms Mali-Nord in der Kleinbewässerung hat sich bewährt und findet als eine kostengünstige Möglichkeit der dezentralen Erschließung strategischer Flächen, die sich für Großinvestitionen nicht eignen, über das Programmgebiet hinaus Beachtung.

Das Welternährungsprogramm (WEP) hat mit Mitteln der japanischen Kooperation das Programm Mali-Nord (im Rahmen eines Drittgeschäfts mit der GTZ) beauftragt, weitere dörfliche Bewässerungsfelder zu erschließen. Im Jahr 2006 ging es um drei PIV, im Jahr 2007 um drei weitere PIV.

Im Rahmen einer Kombifinanzierung mit IFAD (*Projet de Développement de la Zone Lacustre Phase II, 1996 - 2006; 2003.2158.8*) wird in Tonka eine Kleinbank ins Leben gerufen



## Finanzierung Programm Mali-Nord: GTZ, KfW, WEP (ECHO, UNHCR)

### 1. Abgeschlossene Finanzierungen

	Projekt-Nr.	Beginn	Ende	Euro	IST
TZ Phase 1	1991.2210.2	1993	1996	3.988.077	100%
TZ Phase 2	1991.2210.2	1996	1997	2.505.330	100%
TZ Phase 3	1996.2238.2	1997	1999	4.039.206	100%
TZ Phase 4	1996.2238.2	1999	2001	4.601.627	100%
TZ Phase 5	2001.2271.3	2002	2003	3.297.833	100%
TZ NMNH	1998.3835.5	1998	1998	783.299	100%
TZ NMNH	2000.3894.3	2000	2001	818.067	100%
TZ NMNH	2003.3087.9	2003	2003	1.200.000	100%
Kommunalförderung	1996.2223.4	1999	2002	818.067	100%
Sondermittel ATP	2002.2039.2	2002	2002	2.700.000	100%
KfW II	1996.651.75	1996	1998	2.403.072	100%
KfW III	1997.658.01	1998	2001	2.045.168	100%
KfW IV	1999.656.09	2000	2002	5.112.919	100%
KfW V	2001.655.71	2002	2002	1.533.876	100%
KfW VI	2003.650.15	2003	2005	5.000.000	100%
ECHO	1 bis 7	1996	1999	4.000.000	100%
UNHCR (bilaterale Mittel)		1996	1998	551.126	100%
UNHCR (multilaterale Mittel)		1996	1999	1.471.921	100%
WEP frühere Programme		1996	2005	3.159.054	100%
<b>Σ abgeschlossene Finanzierungen</b>				<b>50.028.641</b>	<b>100%</b>

### 2. Laufende Finanzierungen

	Projekt-Nr.	Beginn	Ende	Euro	IST
TZ Phase 6 + 7	2003.2158.8	2004	2009	13.000.000	80%
KfW VII	2005.65.101	2006	2007	3.000.000	100%
KfW VIII + IX	2006.65.661	2007	2009	4.000.000	70%
WEP: PBF/PPIV	55.3067.0	2006	2007	420.000	70%
IFAD/FIDA	2008.21.8-002	2006	2008	592.000	51%
in Naturalien: WEP VCT/VCF *)	2007	t 800	Euro/t 364,00	291.200	100%
<b>Σ laufende Finanzierungen</b>				<b>21.012.000</b>	

### 3. Vorgesehene Finanzierungen

KfW Microfinance	n. n.	2007	2009	3.000.000	
				<b>3.000.000</b>	

### 4. Finanzierungen insgesamt

				<b>74.331.841</b>	
davon bilateral				63.846.540	86%
davon multilateral				10.485.301	14%

\*) Getreide + Öl

US-\$/Tonne

Kurse:

Schulkantinen (2003/04)

612,00

Euro 1 = DEM

1,95583

Vivres contre travail (VCT)

509,60

Euro 1 = FCFA

655,957

Stand: 30. Sep 07

Euro 1 = US-\$

1,40000

## 2. Wesentliche Ereignisse und Entwicklungen

Die Regenzeit begann im Norden pünktlich. Die Niederschläge waren regelmäßig und verteilten sich gut. In der Region Segou, der Zone der großen Getreideproduktion, war die Regenzeit Mitte September bereits beendet. Die Flutwelle des Niger traf dagegen mit etwa vier Wochen Verspätung im Norden ein. Das Wasser kam dann aber mit Wucht und für den Tiefwasserreis viel zu rasch (10 cm Anstieg am Tag). Für einen Teil des Nordens war dies die beste Regenzeit seit mehr als zehn Jahren, auch wenn die meisten Mäde dabei buchstäblich ertranken.

Am 29. April fand die Präsidentenwahl statt. Amadou Toumani Touré (ATT) wurde bereits im ersten Wahlgang mit 72 % der Stimmen wieder gewählt. Die Wahlbeteiligung lag in Mali insgesamt bei etwas mehr als 30 %, in der Region Timbuktu dagegen doppelt so hoch. Die Gegenkandidaten waren in einer schlechten Position: Sie hatten in der ersten Amtszeit des Präsidenten hohe Ämter inne und konnten sich von ihrer eigenen Amtszeit nicht überzeugend absetzen; es gab also keine glaubwürdige Alternative.

Anfang Mai wurde der Gendarmerie-, Armee- und Zollposten von Tinzaouatène (Grenze zum Niger) wohl unter Beteiligung von Tuareg aus dem Niger angegriffen. Unter den Angegriffenen gab es vier Tote und elf Verletzte. Die Angreifer ließen drei Tote zurück.

Auf seinem Weg zum Gipfeltreffen der afrikanischen Union in Accra hielt sich Muammar-al-Ghaddafi vom 22. bis 23. Juni in Bamako auf und begann von hier aus mit einer großen Wagenkarawane seine Reise durch mehrere westafrikanische Länder (Guinea, Sierra Leone, Liberia, Elfenbeinküste und Ghana). Mit diesem Aufenthalt unterstrich er erneut die libyschen Interessen in Mali, die sich in Bamako im Bau des neuen Regierungsviertels sowie den Kauf einer Reihe von Hotels sowie eines Geländestreifens am linken Ufer des Niger manifestieren.

Am 1. Juli (erster Durchgang) und am 22. Juli (zweiter Durchgang) fanden die Wahlen zur Nationalversammlung (147 Abgeordnete) statt. Im Norden Malis lag die Beteiligung erneut deutlich höher als im Süden, in Timbuktu im ersten und zweiten Durchgang mit rund 50 % am höchsten.

Im August annullierte das Verfassungsgericht 21.000 Stimmen in Goundam und 2.000 Stimmen in Timbuktu und tauschte dadurch von den sieben gewählten Abgeordneten der Region drei aus. An die Stelle der im zweiten Durchgang gewählten Kandidaten traten in Goundam: Billy Touré (ein Cousin der ersten Dame des Landes) und Alassane Abba, sowie in Timbuktu: Sandy Mahamane Haidara, den Sohn des ersten Präsidenten des malischen Parlaments. Alle drei zählen zum Mouvement Citoyen, der Tendenz des Präsidenten.

Im September griff Ibrahim Bahanga mit seinen Leuten den Ort Tedjererte (bei Menaka) an. Die dort später genommenen Geiseln verteilte er in der Gegend von Tinzaouatène. - Nach Beendigung der zweiten Rebellion (vom 23. Mai) auf dem Forum von Kidal (März 2007) hatte die malische Armee in Tinzaouatène einen *poste de sécurité* eröffnet und diesen Posten mit einem Mauren besetzt. Tinzaouatène ist der wichtigste Ort für den grenzüberschreitenden Verkehr nach Tamanrasset. Hier erheben die Iforas von alters her eine Abgabe auf die Durchfahrt, das tat nun der arabische Offizier. Die Botschaft war klar: Der malische Staat unterminiert im Adrar die Position der Iforas, indem er Araber (Mauren) ausrüstet und in Position bringt. Ibrahim Bahangas Fixierung auf diesen Ort erklärt sich so. Zum ersten Mal tauchten im Norden Malis hier Landminen auf.

Nach den Parlamentswahlen vom Juli gingen noch einmal zwei Monate ins Land, bis Modibo Sidibé, bislang Chef des Präsidialamtes (unter Alpha Oumar Konaré bereits Minister), Ende September mit der Regierungsbildung beauftragt wurde. Von den 27 Ministern der

neuen Regierung zählen vier zur ADEMA. Die meisten Minister kommen dagegen nicht aus den Parteien, sondern zählen zur persönlichen Entourage von ATT.

### 3. Struktur und Arbeitsweise des Programms Mali-Nord

*Projekträger:* Seit dem November 2002 liegt die *tutelle* beim Ministère de l'Environnement (ME). Der Veterinär Dr. Amadou Diallo ist seitdem zuständiger Conseiller Technique im ME. Ihm obliegt der "suivi" des PMN. Der frühere Minister Nankoman Keita war Mitglied der RPM und trat im Mai 2007 zurück als Ibrahim Boubacar Keita (IBK), der Vorsitzende dieser Partei, bei der Präsidentenwahl gegen Amadou Toumani Touré (ATT) antrat und damit in die Opposition ging. Im Oktober wurde der neue Minister ernannt. Es handelt sich um Aghatam Ag Alassane, von 1995 bis 1997 als Stellvertreter des *Commissaire au Nord* direkt für das Programm Mali-Nord verantwortlich und seither Mitglied des Programm-Beirats.

*Politische Rahmenbedingungen:* Seit ATT's Wiederwahl mit überwältigender Mehrheit (bei geringer Wahlbeteiligung) am 29. April 2007 wartete man auf ein *remaniement* der Regierung. Mehrere Minister kennen das Programm Mali-Nord aus der Vergangenheit persönlich. Der Zugang zur Regierung hat sich tendenziell verbessert.

*Beirat:* Die Kontinuität wahrt der Programm-Beirat (*comité consultatif*). In ihm sind alle wesentlichen Ethnien und politischen Strömungen des Interventionsgebiets vertreten. Das Ministerium ist an den Ansichten des Programm-Beirats interessiert und sein Vertreter im Beirat spielt in ihm eine Rolle. Nock Ag Attia, von jeher der starke Mann im Beirat, war in seinem Wahlkreis im ersten Durchgang erfolgreich und ist heute der Abgeordnete von Diré in der Nationalversammlung. Das hat ihm zusätzliches politisches Gewicht verliehen. Das Umweltministerium hat dem nationalen Koordinator des PMN, Yehia Ag Mohamed Ali, seit dem FZ-Programm Mali-Nord VI die Unterschriftsvollmacht für die Mittelabrufe erteilt. Seit 2002 führt Ali Sankaré als „permanenter Sekretär“ die Geschäfte des Beirats und nimmt für ihn Stellung.

*Niederlassungen:* seit Oktober 2003 unterhält das Programm noch vier Niederlassungen (*antennes*) in Diré, Gourma-Rharous, Koumaira und Timbuktu, sowie ein „Relais“ in Léré. Die Leiter der Niederlassungen stammen aus der sozialen Umgebung am jeweiligen Standort. Die ethnische und soziale Herkunft der Leiter spiegelt die Bevölkerungszusammensetzung des Interventionsgebietes wider. Eine Niederlassung des PMN besteht aus einem eingefassten, gemieteten Gelände mit einem oder zwei festen Gebäuden, einem kleinen Wirtschaftshof, einem Lager, einem Büro mit Tresor, einem *chambre de passage* sowie Logistik und Funkverbindung. Die Aufgaben des PMN sind an jedem Ort endlich und nach etwa sieben bis zehn Jahren reicht der Investitionsschub aus, sofern die Bedingungen vor Ort überhaupt eine tragfähige wirtschaftliche Entwicklung erlauben. Anschließend geht es um Maßnahmen der Nachbetreuung.

*Relais:* Die Niederlassung in Léré hat im August 2002 ihre Arbeit in Form eines eigenständigen Programms beendet. Die Anlage in Léré wird jedoch als logistisches Relais beibehalten. Dessen Fortbestand hat sich als richtig erwiesen, nicht nur in der Nahrungskrise des Jahres 2003, sondern auch im Mai 2006 (erneute Rebellion in Kidal), als es darum ging, Sofortmaßnahmen zur Beruhigung der Lage einzuleiten. Die gegenwärtige Außenstruktur soll beibehalten werden. An jedem Standort wird aufgrund der lokalen Bedingungen überlegt, wie sich die auch künftig notwendige Betreuung und Begleitung mit dem geringsten Aufwand und dem größten Nutzen einrichten lässt.

*Arbeitsweise:* Die Mitarbeiter des Programms handeln im direkten Kontakt mit der Zielgruppe, mit den betroffenen Gemeinden und Kreisen. Jeder *chef d'antenne* verfügt im Rahmen eines verbindlichen Gesamtprogramms über ein eigenes, monatlich abgestimmtes Budget. Das Projekt schließt mit den Zielgruppen gegenseitig bindende Verträge und lässt den Zielgruppen selbst so viel Entscheidungs- und Gestaltungsspielraum wie möglich. In dem ge-

samten Programm arbeiten zwei entsandte Experten als Koordinatoren. Alle anderen Leistungen erbringen die derzeit noch etwas mehr als 30 fest angestellten malischen Mitarbeiter. Hinzu kommen zehn malische Unternehmen seit vielen Jahren als lokale Dienstleister, mit ihrerseits weit mehr als hundert Mitarbeitern und schließlich und hauptsächlich die Zielbevölkerung selbst mit vielen tausend männlichen wie weiblichen Arbeitskräften (*bras valides*).

*Finanzierung:* Nach einer fünf Jahre andauernden Periode der Nothilfe und der multilateralen Zusammenarbeit (UNHCR, ECHO) - von 1995 bis 1999 - hat sich das Programm Mali-Nord seit April 2000 in ein Projekt der vornehmlich bilateralen malisch-deutschen Zusammenarbeit zurückverwandelt, das in der engen Verbindung von FZ und TZ wurzelt (Kooperation von KfW und GTZ). Die Nahrungsmittellieferungen des Welternährungsprogramms ergänzen diese Kooperation sinnvoll. Die Zusammenarbeit mit dem WEP (japanische Finanzierung) seit dem Jahr 2006 markiert den möglicherweise strategischen Beginn einer erneuten multilateralen Kooperation.

## **4. Das TZ-Programm**

### **4.1 Komponente 1, Landwirtschaftliche Entwicklung**

Die erste Komponente befasst sich mit der systematischen landwirtschaftlichen Nutzung der natürlichen Ressourcen: Anlage von Bewässerungsfeldern, von Deichen und Einlassbauwerken nebst den zugehörigen Hecken, Gemüsegärten u. a. m.

Aus den Mitteln der TZ unterhält das Programm Mali-Nord seine Niederlassungen im Projektgebiet und ein Büro in Bamako, zehn Geländewagen, diverse Motorräder, fünf Motorpumpen, drei Flusspontons sowie ein Funknetz im Westen Timbuktus, bezahlt seine Mitarbeiter und finanziert Einzelmaßnahmen zur Steigerung und zum Schutz der landwirtschaftlichen Produktion (Bewässerungslandwirtschaft, Schädlingsbekämpfung), der Aussöhnung und Konflikteindämmung, der Unterstützung von Schulen, der Förderung von Gemeinden sowie der Dezentralisierung, der Förderung vernakulärer Kultur und der Unterstützung von eigenverantwortlichen Aufklärungskampagnen gegen AIDS und weibliche Genitalverstümmelung.

Alle Aktivitäten im Berichtszeitraum wurden aus dem FZ-Programm finanziert, bzw. aus den Drittgeschäft mit dem WFP (drei Bewässerungsfelder).

### **4.2 Komponente 2, Kommunalförderung**

Die starken Regen führten in mehreren Gemeinde zu Schäden an der öffentlichen Infrastruktur. In Léré waren die beiden Hauptpisten (von Nampala nach Niafunké) ausgespült und die Wagen blieben im Schlamm stecken. In Anknüpfung an ähnliche und erfolgreiche Maßnahmen (die Pisten halten bis heute) in den Zeiten der Nothilfe (1994 bis 1997) wurden zwei große Pistenabschnitte im Rahmen von arbeitsintensiven Maßnahmen trocken gelegt und aufgeschüttet (Kies und Sand in Säcken). Die Maßnahmen involvierten mehrere Dutzend Arbeiter über viele Wochen. 1.700 Kubikmeter wurden verbaut. Die Maßnahmen kosteten FCFA 30 Mio. (= T-EUR 50 ). Die Kosten übernahmen die Gemeinde Léré und das Programm Mali-Nord je zur Hälfte.

Im Berichtszeitraum wurde mit sechs weiteren Gemeinden ein Programm der Instandhaltung und Instandsetzung der öffentlichen Gebäude vereinbart, das im Winter 2007/08 ausgeführt werden soll und an dem sich die Gemeinden beteiligen.

## Webseite

Seit 2000 unterhält das PMN eine eigene Webseite: [www.programm-mali-nord.de](http://www.programm-mali-nord.de). Sie gibt Auskunft über die geographischen, sozialen und wirtschaftlichen Zusammenhänge des Programms Mali-Nord, über finanzierte Maßnahmen und - meist monatlich - über aktuelle Entwicklungen. Von April bis September 2007 wurden verzeichnet:

<b>Tabelle 2: Website</b>	hits	files	page-views	sessions	kbytes sent
Pro Monat ø lfd. Halbjahr	58.883	45.117	15.625	6.429	2.110.311
Pro Monat ø voriges Halbjahr	73.961	58.523	14.156	5.231	1.359.679
Veränderung	- 26%	- 30%	+ 9%	+ 19%	+ 36%

Die Zahlen liegen bei der Anwahl der Seite (*hits* und *files*) unter denen des vorangegangenen Halbjahres, das entspricht der saisonalen Fluktuation (im Winter sind es traditionell mehr); bei den tatsächlichen Nutzungen (*pageviews* und *sessions*) liegen die Zahlen dagegen zwischen 10 und 20 % über denen des vorangegangenen Halbjahres. Im Monat sind im Schnitt 2,1 Millionen Kilobyte von der Website herunter geladen worden. Das lag offensichtlich an der steigenden Anzahl herunterladbarer Dokumente, zu denen mit Genehmigung des BMZ nun auch alle an das Ministerium gerichteten Projektberichte zählen.

### *Geographisches Informationssystem (GIS)*

Die aktuellen Karten des Interventionsgebiets sind inzwischen auf der Website des Programms Mali-Nord herunter zu laden. Es handelt sich um verschiedene Serien von DIN A 4 Blättern bis zu großen Wandkarten, sowie Karten für GPS-Geräte und Computer.

Die Seite [www.mali-nord.de/gis/gis.html](http://www.mali-nord.de/gis/gis.html) enthält die vollständigen Sätze, Stand: Herbst 2007.

Zugleich wird die Arbeit an einem interaktiven Informationssystem fortgesetzt. Auf diesem gibt es dynamische Entwicklungen (Google Earth, Google Map) und es wird erst demnächst zu entscheiden sein, welche Richtung man einschlägt.

## **4.3 Komponente 3, Mikrofinanz**

Im Berichtszeitraum machte die Komponente weitere signifikante Fortschritte. In den bestehenden regionalen Mikrofinanzinstitutionen (SFR) weitete sich das Geschäft aus, eine neue SFR startete und der Aufbau der Dachorganisation Mali Nord Finance begann.

### **4.3.1. Schaffung von neuen Regionalen Finanzinstitutionen (SFRs)**

***Zentrale Entwicklungseinheit des Mikrofinanzprogramms ist die ‚Société Financière Régionale‘ (SFR), eine als Aktiengesellschaft strukturierte Mikrofinanzinstitution, die als Einzugsgebiet eine kleine Region von einigen hundert Quadratkilometern bedient. Im Berichtszeitraum wurde die Schaffung der SFR von Tonka abgeschlossen.***

Im vorhergehenden Berichtszeitraum wurde der Gründungsprozess der SFR von Tonka bis zur Eröffnung der neuen Institution vorangebracht. Hierzu gehörten die Festlegung des Einzugsgebietes, die Ernennung eines Vorbereitungskomitees unter Einbeziehung aller Bevölkerungsgruppen, die Information der zukünftigen Kunden und Aktionäre und die Zeichnung des Aktienkapitals. Am 16. Dezember 2006 war die Institution mit 319 Aktionären offiziell gegründet worden.

Im jetzigen Berichtszeitraum nahm die SFR von Tonka ihr Geschäft auf und die Zahl der Aktionäre wuchs weiter auf mehr als 550 an. Personal wurde rekrutiert und wird mit Unterstüt-

zung des Vorhabens in einem dualen Ausbildungssystem, das Alltagspraxis mit theoretischer Weiterbildung verknüpft, für die verschiedenen Aufgaben einer Finanzinstitution qualifiziert. Auch der Verwaltungsrat wird in das Ausbildungsprogramm einbezogen.

Der Lizenzantrag wurde bei den verantwortlichen Behörden vorgelegt und ist in Bearbeitung. Der Geschäftsplan 2007-2010 wurde erarbeitet und vom Verwaltungsrat verabschiedet. Dieser zeigt auf einer soliden Geschäftspolitik beruhende Perspektiven für die Institution auf: 1750 Kunden und ein Bilanzvolumen von mehr als 620 Mio. FCFA im Jahr 2010.

Der Kreditausschuss tagte zum ersten Mal am 10. März 2007, und in Folge im April und Juli. Insgesamt 251 Kredite mit einem Gesamtvolumen von 67,6 Mio. FCFA wurden in dieser Startphase bewilligt. Ein Antrag auf Refinanzierung in Höhe von 30 Mio. FCFA durch die malische Entwicklungsbank BNDA wurde gestellt und bewilligt, eine weitere Tranche in Höhe von 50 Mio. FCFA wurde im September beantragt. Die erste Zwischenbilanz der SFR ' Sahel Finances' in Tonka stellte sich am Ende des ersten Halbjahrs 2007 folgendermaßen dar:

	<i>Stand am 30.6.2007</i>
<b>Eigenkapital</b>	
Aktionäre	669
Eingezahltes Kapital (malische Aktionäre)	37 390 000
<b>Sichteinlagen</b>	
Zahl	16
Betrag	1 356 750
<b>Festgeld</b>	
Zahl	3
Betrag	190 000
<b>Ausgereichte Kredite</b>	
Zahl	251
Betrag	67 800 000
<b>Ausstehende Kredite</b>	
Zahl	243
Betrag	64 558 500

#### 4.3.2 Unterstützung und Konsolidierung der bestehenden SFR

##### Unterstützung beim Erhalt von Refinanzierung:

Die Schwierigkeiten, ein ausreichendes Volumen an Refinanzierungskrediten zu erhalten, haben in den letzten Jahren das Wachstum der SFR spürbar verlangsamt und ihre Ertragslage geschwächt. Wesentlicher Schwachpunkt ist in diesem Zusammenhang die Zusammenarbeit mit dem Hauptrefinanzierungspartner, der Entwicklungsbank BNDA. Diese fordert nach wie vor, trotz Garantien von KfW, IFAD und DZ-Bank, die vollständige Rückzahlung aller Refinanzierungslinien vor der erneuten Finanzierung, bei ausschließlich kurzer Laufzeit. Dies führt in den SFR zu Phasen stark reduzierter Kreditaktivität, oft in Zeiten hoher Nachfrage.

Erst die vorgesehene Einrichtung von Mali Nord Finance (MNF) mit einer ausreichenden Ausstattung an Eigenkapital wird dieses Problem definitiv lösen können.

Das Vorhaben war im Berichtszeitraum permanent in Kontakt mit der BNDA, um die Prozessabläufe zwischen den SFR und der BNDA soweit wie möglich zu erleichtern. Am 31.8.2007 waren Refinanzierungen in Höhe von 690 Mio. FCFA durch die Refinanzierungspartner BNDA, Banque Malienne de Solidarité, und Oïkocredit ausgelegt. Bis Ende 2007 soll die Refinanzierung auf 1,14 Mio. FCFA steigen.

### **Weitere Verbesserung des Finanzmanagements und der Organisation der Institutionen:**

Die Formalisierung und Dokumentation der Entscheidungsabläufe wurde entsprechend der Empfehlungen der internationalen Prüfungsfirma BDO Ventura im Hinblick auf die Gründung der Apex-Struktur MNF weiter verbessert. Das stete Wachstum der Kreditvolumina in den SFR wurde durch die Stärkung der Institutionen (Rekrutierung und Ausbildung von neuen Kreditsachbearbeitern) vorbereitet.

Die Zahl der SFR nimmt wie geplant zu. Es wird jetzt sinnvoll, regelmäßige Treffen der führenden Mitarbeiter der Institutionen einzurichten. Dies erfolgte im Berichtszeitraum mit der Einrichtung einer alle zwei Monate organisierten Arbeitssitzung. Diese ist jeweils folgendermaßen strukturiert:

- Ein erster Tag für den Austausch und die Thematisierung bestehender Probleme und deren Lösungsmöglichkeiten.
- Eine je nach Erfordernis einen oder mehrere Tage dauernde Ausbildungseinheit, meist mit einem Theorieteil und einer konkreten Anwendung in einer SFR.

Diese Treffen stärken den Teamgeist der Mitarbeiter und erhöhen deren Fachkompetenz. Für das Treffen im Juli wurde das ebenfalls von der GTZ unterstützte malische ‚Centre de Formation Banque et Microfinance‘ (CFBM) hinzugezogen. Ziel war hier, die Zusammenarbeit zu stärken und die vorhandene Fachkompetenz eines Teils der Mitarbeiter evaluieren zu lassen, um so gezielte Weiterbildungsprogramme erarbeiten zu können, die dann teilweise vom CFBM umgesetzt werden. Ein spezifischer Bericht wird vom CFBM vorgelegt werden.

### **Programmmanagement:**

Die leitenden Mitarbeiter der Komponente führten zusammen mit dem Führungsteam von FIDES vom 2. bis 6. April ein Projektplanungsseminar in Deutschland durch. Ziel war hierbei, für die zweite Hälfte der Phase des Vorhabens die Strategie auf der Basis der definierten Ziele fortzuschreiben sowie die Gründung von Mali Nord Finance vorzubereiten.

### **Einsatz eines computergestützten Finanzbuchhaltungssystems (KREDITS):**

Das System ist jetzt in allen SFR voll funktionsfähig und ermöglicht dem Management, der Innenrevision und den Verwaltungsräten in Echtzeit aktualisierte Informationen über die Spar- und Kreditaktivitäten abzurufen. Alle betroffenen Mitarbeiter der SFR wurden hierzu umfassend ausgebildet.

### **Unterstützung des Managements und der Verwaltungsräte der SFR bei der Eintreibung ausstehender Kredite:**

Der vorangegangene Berichtszeitraum war die Ernte aufgrund der sehr spät einsetzenden Regenzeit um mehrere Monate verschoben und hatte die ‚période de soudure‘ verlängert. Diese schwierige Situation für Haushalte und Kleinunternehmen hatte eine zeitweilige Verspätung der Kreditrückzahlung vor allem in Diré, Attara und Léré zur Folge, die Betroffenen suchten mit dem verfügbaren Einkommen in erster Priorität den Grundbedarf der Familien zu sichern. Die Situation war Anfang 2007 bereits wieder weitgehend im Lot, sie erforderte aber den engagierten Einsatz der Mitarbeiter und der Verwaltungsräte der Institutionen im Rahmen der ‚Comités de Recouvrement‘. Lediglich in Diré dauerte die Normalisierung etwas länger, da im Dezember eine große Zahl von Krediten fällig wurden, die teilweise bis in den Februar hinein in der Rückzahlung verspätet waren.

Das erste Halbjahr 2007 war durch insgesamt drei Wahlperioden geprägt. Diese sind nicht ein ideales Umfeld für die ‚Comités de Recouvrement‘. Trotzdem wurden sehr gute Ergebnisse erzielt, nahezu alle verspäteten Kredite wurden vollständig zurückgezahlt.

## Halbjahresbilanz zum 30.6.2007:

Alle SFR haben nach der Ausbildung durch das Vorhaben ihre Halbjahresabschlüsse zum 30. 6. 2007 selbstständig und in guter Qualität erstellt. Ein Workshop mit den Direktoren der SFR vom 17. bis 21. Juli bereitete diesen Schritt vor.

Die drei ältesten SFR haben hatten seit 2006 mit nicht ausreichender Refinanzierung zu kämpfen, die letztlich die Geschäftsentwicklung negativ beeinflusste. Das Problem verstärkte sich für Haoussa und Tjilly im Berichtszeitraum, da die Banque Nationale de Développement Agricole (BNDA) die Kreditlinien aus administrativen Gründen zunächst nur um drei Monate verlängerte, um auf ein gemeinsames Rückzahlungsdatum für alle SFR Ende Mai zu kommen. Das Problem der unzureichenden Refinanzierung wird erst durch die Gründung von MNF als Sekundärinstitution dauerhaft gelöst werden können.

Die Situation in den einzelnen SFR war folgende:

- **Azawad Finance** insgesamt gut im Geschäft und profitabel, litt aber wie erwähnt im ersten Halbjahr 2007 an nicht ausreichender Refinanzierung, da neben den Kreditlinien der BNDA auch der Kredit von OIKOKREDIT fällig wurde.
- **Haoussa Finance** fuhr wegen der aufgetretenen Rückzahlungsverspätungen eine vorsichtige Kreditpolitik und konzentrierte sich zunächst (erfolgreich) auf die Eintreibung fälliger Rückzahlungen.
- **Tjilly Finance** war zunächst in einer ähnlichen Situation wie Haoussa, konnte aber aufgrund neuer Kreditlinien der BNDA (150 Mio. FCFA) und der BMS sowie höherer Eigenmittel rascher seine Aktivitäten ausweiten und so ein insgesamt besseres Ergebnis erzielen.
- **Sahel Finance** in Tonka, in der Startphasen, kam in der Bildung seines Eigenkapitals sehr gut voran und konnte mit einer Refinanzierung von 30 Mio. FCFA ein Kreditportfolio von 70 Mio. FCFA auslegen und bereits ein positives Ergebnis erzielen.
- **Gourma Finance**, die jüngste Institution in Saraféré, versorgt eine sehr stark landwirtschaftlich geprägtes und ärmeres Einzugsgebiet im Delta. Die Entwicklung ist hier etwas langsamer, aber ebenfalls sehr positiv. Der Verwaltungsrat hat eine vorsichtiger Kreditvergabepolitik und deshalb geringere Steigerungsraten des Portfolios. Trotzdem wird im ersten Geschäftsjahr bereits volle Kostendeckung erzielt.

Das Vorhaben hat im Berichtszeitraum die SFR weiter mit Ausbildungs- und Beratungsmaßnahmen sehr aktiv unterstützt. Dort, wo Probleme erkannt wurden, wurden gezielte Konsolidierungsmaßnahmen getroffen. So wurde etwa Haoussa Finance in Attara im Kreditbereich unterstützt, nachdem hier mehrere fällige Kredite in der Rückzahlung verspätet waren.

## Die Hauptversammlungen der SFR:

Die drei ältesten SFR hielten im Berichtszeitraum ihre ordentlichen Hauptversammlungen ab. Aufgrund der Wahlkämpfe im ersten Halbjahr 2007 wurden diese auf Juli und August verschoben, um Interferenzen zu vermeiden.

**Haoussa Finance** organisierte seine Hauptversammlung am 25. Juli. Die Versammlung der Aktionäre (59 % des Eigenkapitals waren vertreten) trug den momentanen Schwierigkeiten der Institution und ersetzte eine Anzahl von wenig aktiven Verwaltungsratsmitgliedern durch neue Personen, von denen ein stärkeres Engagement für die Institution ausgeht. Die neuen Mitglieder wurden aufgrund von moralischen und geographischen Kriterien berufen. Die Bi-



lanz 2006 und das Budget 2007 wurden verabschiedet, der Gewinn aus 2006 wurde zur Bildung von Rücklagen verwandt.

Das Vorhaben nutzte die Präsenz zur Vorstellung von MNF und zur ausführlichen Debatte über die Frage der guten Reaktion der verspäteten Kreditrückzahlungen.

**Tjilly Finances** (Diré) hielt ihre Hauptversammlung am 28. Juli ab (Vertretung von 58% des Eigenkapitals). Auch hier waren die inzwischen weitgehend resorbierten Rückzahlungsverspätungen Teil der Debatte und führten zu klaren Engagements der Verwaltungsratsmitglieder für eine sehr viel aktivere Teilnahme an den Prozessen der Institution. Die Bilanz 2006 und das Budget 2007 wurden verabschiedet. Der Verwaltungsrat wurde aufgrund des sehr guten Ergebnisses (mehr als 17 Mio. FCFA Gewinn) von den Aktionären ausdrücklich gelobt. Die Versammlung entschied, hieraus Rücklagen zu bilden und in einem zweiten Schritt diese zur Kapitalerhöhung zu verwenden. Dadurch erhöht sich das Eigenkapital von 120 auf 144 Mio. FCFA. Darüber hinaus wurde der Verwaltungsrat beauftragt, eine weitere Kapitalerhöhung durch Zeichnung neuer Aktien vorzubereiten.

Auch hier wurden vom Vorhaben die vorgesehenen Entwicklungen und insbesondere die Gründung von Mali Nord Finance vorgestellt.

**Azaouad Finances** (Léré) organisierte ihre ordentliche Hauptversammlung am 26. August (Vertretung von 73% des Eigenkapitals). Die Bilanz 2006 und der Haushalt 2007 wurden verabschiedet. Auch hier wurden die erzielten Gewinne ausschließlich zur Erhöhung der Rücklagen verwendet und in einem zweiten Schritt in Eigenkapital umgewandelt. Dadurch erhöht sich das Eigenkapital von 100 auf 125 Mio. FCFA. Eine weitere Kapitalerhöhung durch Zeichnung neuer Aktien wird vorbereitet.

Der neue Verwaltungsrat wurde einstimmig gewählt, 3 der 12 Mitglieder sind neu.

#### **Treuhandmittel:**

Der Vertrag über die Verwaltung von Treuhandmitteln zur Förderung des Bewässerungsfeldbaus mit Haoussa und Tjilly Finance wurde im Berichtszeitraum fortgeschrieben und erweitert. Er betrifft jetzt auch Qualitätsdünger.

#### **Machbarkeitsstudie Dürreversicherung:**

Eine GTZ-Mission (H. Stoppa und Duchrow) besuchte das Projektgebiet im Juni 2007. Ziel der durchgeführten Studie war zu prüfen, in wie weit die Einführung einer Dürreversicherung die Antwort auf das zentrale, die Wirtschaft insgesamt belastende klimatische Risiko darstellen könnte. In enger Zusammenarbeit mit der Mikrofinanzkomponente des PMN wurden die verschiedenen Elemente einer solchen Versicherung (Klimamodell, Vertriebswege, Transaktionskosten, Marktvolumen) geprüft und alle potentiellen malischen Partner besucht.

Die Mission besuchte mehrere SFR und diskutierte mit Management und Kunden die Dürreproblematik und die möglichen Versicherungsinstrumente. Die Studie wird in einem gesonderten Bericht vorgelegt.

#### **4.3.3 Die Gründung von Mali-Nord Finances**

Entsprechend der Arbeitsplanung des Vorhabens wurde Mali Nord Finances SA (MNF) als malische Aktiengesellschaft gegründet. Sie soll später, nach Einstieg von institutionellen Investoren unter der Führerschaft der KfW, die Zentralinstitution eines Netzes von mindestens 10 SFR werden. MNF wird sich am Eigenkapital der SFR beteiligen und Kreditlinien zur Refinanzierung an die SFR weiterleiten. Darüber hinaus soll diese Institution die Funktionen des

laufenden Vorhabens (Ausbildung, Kontrolle, Forschung, Förderung der Neugründung von SFR) übernehmen und institutionalisieren.

Die Gesellschaft wurde zunächst als ‚Nucleus Company‘ mit einem Eigenkapital von 10 Mio. FCFA im Februar 2007 gegründet. Nach Erhalt der nach der Gesellschaftsgründung im Berichtszeitraum beantragten der Lizenz soll das Eigenkapital durch die Investoren auf die im Geschäftsplan vorgesehene Höhe aufgestockt werden.

Das Vorhaben trug zur Vorbereitung von MNF erheblich bei, alle technischen Dokumente für die Gesellschaftsgründung und den Lizenzantrag wurden erarbeitet. Hierzu gehört der aktualisierte Geschäftsplan, die Buchhaltung, die interne Kontrolle sowie alle Referenzhandbücher für die neue Finanzinstitution. Die für die Investoren erforderliche Dokumentation (Technisches Angebot, Term Sheet, Aktionärspekt) wurden ebenfalls in einer ersten Version erstellt und im Juli 2007 den Partnern zur Verfügung gestellt.

Diese Arbeiten zur Vorbereitung der neuen zentralen Finanzinstitution waren eingebettet und begleitet von einer Reihe von Diskussionen und Seminaren mit den SFR und mit Partnern des Vorhabens:

Eine gemeinsame Mission von KfW und IFC besuchte und analysierte das Vorhaben im Februar 2007. Zahlreiche Treffen mit Verwaltungsräten und Mitarbeitern der SFR wurden abgehalten.

Eine von der KfW finanzierte Mission hatte zum Ziel, im Rahmen der Vorbereitung der Investition in MNF den Markt für zusätzliche SFR im Norden Malis zu prüfen. Fünf neue Standorte wurden empfohlen: Tombouctou, Gossi, Mopti, Youvarou und Gao. Diese Studie war Anlass für eine weitergehende Abstimmung mit den Basisinstitutionen und Partnern über die strategische Ausrichtung.

Eine Seminarreihe mit den SFR richtete sich an die Verwaltungsräte und Mitarbeiter dieser Institutionen und behandelte konkrete Aspekte der Aktivitäten der zukünftigen Zentralinstitution MNF.

Ein erstes Treffen in Niafounké am 9. und 10. Mai stellte das Gesamtprojekt vor. Eine zweite Veranstaltung am 21. Mai und behandelte bereits wichtige Teilaspekte:

- Architektur von MNF
- Die Gruppe von institutionellen Aktionären
- Die Vertretung der SFR durch ein ‚Comité de conformité‘
- Die Dienste von MNF für die SFR, sowohl die technischen Unterstützungsfunktionen als auch die Finanzfunktionen (Kapitalbeteiligung, Refinanzierung).
- Die Zugangskriterien für Refinanzierung
- Die Nachhaltigkeit von MNF
- Der Partnerschaftsvertrag zwischen MNF und SFR
- Kontroll- und Aufsichtsfunktionen
- Geschäftsplan von MNF und erwartete Resultate

Unter Beisein eines KfW-Vertreters (A. Fikre-Mariam) wurde am 29. Juni eine Schlussveranstaltung in Bamako abgehalten.

Weitere Treffen erfolgten aus Anlass von Missionen zukünftiger Investoren in MNF: Im Juni besuchte ein Team von ‚Investisseurs und Partenaires‘ (I&P) das Vorhaben und hielt sich längere Zeit im Projektgebiet auf. Sie hatte einen intensiven Austausch mit den SFR und kam zu sehr positiven Ergebnissen. I&P hat inzwischen eine formelle Investitionszusage abgegeben.

Eine Mission der KfW (A. Fikre-Mariam) vom 25. Juni bis 4. Juli ermöglichte einen konstruktiven Austausch mit den Partnern des Vorhabens (GTZ, PMN, Aufsichtsbehörde CCS-SFD, BNDA,...) und Besuche in den SFR im Norden Malis. Die Mission bestätigte nochmals das Gesamtkonzept und stellte einen wichtigen Schritt zur Vorbereitung der Umsetzung dar. Sie sicherte dem Comité Consultatif eine beratende Rolle bezüglich MNF zu und bestätigte das Einverständnis der KfW mit dem Unternehmenssitz in Bamako.

Programme Mali Nord - Komponente "Finanzsystem"						
Zusammenfassung der Ergebnisse am : 30.06.2007	30/06/2007					
	AZAOUAD	HAOUSSA	TJILLY	GOURMA	SAHEL	TOTAL
<b>AKTIONÄRE</b>						
<i>Zahl der Personen, die Aktien gezeichnet haben</i>	580	635	825	380	669	<b>3 089</b>
Zahl der jetzigen Aktionäre	545	617	759	377	659	<b>2 957</b>
Liberiertes Kapital	105 920 000	29 605 000	117 470 000	28 830 000	37 390 000	<b>319 215 000</b>
<b>Gezeichnetes Eigenkapital</b>	<b>100 000 000</b>	<b>40 000 000</b>	<b>120 000 000</b>	<b>80 000 000</b>	<b>100 000 000</b>	<b>440 000 000</b>
<b>KREDITGESCHÄFT</b>						
<i>Durchschnittliche ausgereichte Kredithöhe</i>	1 785 537	464 210	927 292	310 714	270 120	<b>738 558</b>
<b>Zahl der Ratenkreditkunden</b>	222	194	372	97	243	<b>1 128</b>
<b>Ausstehender Kreditbetrag, Ratenkredite</b>	383 042 859	73 316 721	290 760 700	28 311 300	64 558 500	<b>839 990 080</b>
<b>Zahl der Überziehungskredite</b>	11	1	2	0	0	<b>14</b>
<b>Ausstehender Kreditbetrag, Überziehungskredite</b>	77 378 500	0	13 087 587	0	0	<b>90 466 087</b>
<b>Zahl der Kreditkunden insgesamt</b>	233	194	374	97	243	<b>1 142</b>
<b>Ausstehender Kreditbetrag insgesamt</b>	460 421 359	73 316 721	303 848 287	28 309 700	64 558 500	<b>930 454 567</b>
<b>Notleidende Kredite, Betrag &gt;90 Tage.</b>	9 289 000	3 885 500	11 495 000	0	0	<b>24 669 500</b>
<i>% Notleidende Kredite</i>	2,35%	5,30%	3,78%	0%	0%	<b>2,86%</b>
<b>SPAREINLAGEN</b>						
<b>Sichteinlagen</b> - Zahl der aktiven Kundenkonten	205	25	83	14	16	<b>343</b>
<b>Sichteinlagen</b> - Betrag	79 937 730	29 664 653	63 756 045	8 764 024	1 356 750	<b>183 479 202</b>
<b>Festgeldkonten</b> - Zahl	6	0	2	0	3	<b>11</b>
<b>Festgeldkonten</b> - Betrag	17 117 800	0	3 490 000	0	190 000	<b>20 797 800</b>
<b>Zwischenbilanz am 30.06.07</b>	<b>5 925 128</b>	<b>1 534 972</b>	<b>10 865 140</b>	<b>467 768</b>	<b>6 621 100</b>	<b>25 414 108</b>

## 5. FZ-Programm

Im Zuge der Programme Mali-Nord IV bis VIII/IX (Finanzierung FZ) ging es darum, das wirtschaftliche Potential des Flusstals des Niger in der Region von Timbuktu zu erschließen und systematisch auszubauen, was im Rahmen der Nothilfe in den Jahren zuvor (1995 bis 1999) mit anderer Finanzierung (vor allem ECHO) begonnen hatte.

Innerhalb der acht Jahre von 2000 bis 2007 sind 226 dörfliche, kleinbäuerliche Bewässerungsfelder (*perimètres irrigués villageois* – PIV) mit einer (ursprünglichen) Fläche von mehr als 7.235 Hektar neu entstanden. Manche Flächen dehnen sich nach der ersten Installation des PIV aus, weil die Nutzer die Kapazität der Pumpen bis zur Neige nutzen möchten. Hinzu kommen Einlassbauwerke an 105 Maren (Bodensenken), die sich über rund 19.600 Hektar erstrecken. Damit ist der Ausbau von PIV und Maren im Rahmen dieses Programms im Wesentlichen beendet, im Jahr 2008 kommen noch einmal 19 neue PIV hinzu.

**Tabelle 1: PIV und Mare 2000-2007**

Jahr	PIV		Mare	
	Anzahl	Fläche (ha)	Anzahl	Fläche (ha)
2000	21	600	16	4.500
2001	26	705	18	3.800
2002	34	920	21	4.200
2003	37	1.100	19	2.000
2004	37	1.200	20	3.200
2005	18	650	0	0
2006	23	875	5	720
2007	30	1.185	6	1.210
<b>Insgesamt</b>	<b>226</b>	<b>7.235</b>	<b>105</b>	<b>19.630</b>
Ø Größe (in ha)		32		187

In Attara, Diré und im Kessou wurden zudem im Laufe der Jahre mehr als 90 PIV aus der Zeit der Nothilfe (1995-1999) in das Programm integriert, um deren Standard und Erträge auf das gleiche Niveau anzuheben. So werden im Jahr 2007 insgesamt 319 Bewässerungsfelder mit einer Fläche von 9.700 Hektar über das Programm Mali-Nord technisch betreut und begleitet.

*Eckdaten* sind also: 320 PIV mit 10.00 Hektar Ausdehnung sowie 100 Mare mit 20.000 Hektar Ausdehnung. Sie werden von 40.000 Kleinbauern genutzt. Diese ernähren insgesamt 200.000 Menschen. Das sind 40 % der Bevölkerung der Region Timbuktu. Im Jahr 2006 haben PIV und Mare 60.000 Tonnen Paddy produziert. Für die Saison 2007 rechnen wir bei den PIV mit einer Steigerung um rund 7.000 Tonnen; bei den Maren jedoch wegen der späten, dann aber gewaltigen Flut, mit einer Einbusse um die 10.000 Tonnen; insgesamt mit einer Ernte von wiederum rund 60.000 Tonnen, das würde fast dem Doppelten der gegenwärtigen nationalen Getreidereserve entsprechen. Diese Menge hat einen Wert von knapp FCFA 9 Milliarden (= EUR 13,7 Mio.).

In den Jahren ab 2008 soll sich die Produktion auf diesem Niveau stabilisieren. Wichtigste Eckpunkte sind die tatsächliche Nutzung der erschlossenen Flächen (mindestens 85% Auslastung) und der durchschnittliche Ertrag an Paddy; er soll 5 t/ha überschreiten. Beides ist seit Jahren der Fall. Damit zählt das Flusstal des Niger zu den Hohertragsgebieten der Welt.

## Programme Mali-Nord VII, VIII + IX

30 neue Bewässerungsfelder mit einer Fläche von 1.185 Hektar sind im Jahr 2007 entstanden, 27 davon aus Mitteln der FZ und 3 PIV aus Mitteln des PAM/Japan). Daneben ist in Rharous ein Mar (Fläche 70 ha) mit einem Einlassbauwerk versehen werden, in Diré vier Mare (Fläche 440 ha). Ein weit größeres Mar in Rharous, das von Gaigouna, konnte wegen Streitigkeiten um dessen Nutzung im Jahr 2007 nicht ausgebaut werden.

**Tabelle 4: Ausbau PIV und Mare im Jahr 2007**

Pos.	PIV		Sup.	Pos.	Mare		Sup.
<b>1. Sektor Attara</b>							
1	1	Groupe Issiaka	40				
2	2	Imagrane	40				
		<b>Insgesamt</b>	<b>80</b>				
<b>2. Sektor Tonka</b>							
3	1	Hamakoira	40				
<b>3. Sektor Diré-Dangha et Binga</b>				<b>3. Sektor Diré-Dangha et Binga</b>			
4	1	Groupe Amadou El Hadj	40	1	1	Ihmid II	80
5	2	Groupe Azaki	40	2	2	Kayabangou	50
6	3	Groupe Mourya Ag Hatalou	40	3	3	Sibangou	170
7	4	Groupe Oumayatta Ousmane	40	4	4	Wadjigua II	140
8	5	Groupe Ousmane Ag Elabid	40				
9	6	Gr. Ousmane Garba Maiga	40				
10	7	Groupe Oyahitt Ag Tamalla	40				
11	8	Femmes Kirchamba	40				
12	9	Karagoui	40				
		<b>Insgesamt</b>	<b>360</b>			<b>Insgesamt</b>	<b>440</b>
<b>4. Sektor Rharous</b>				<b>4. Sektor Rharous</b>			
				5	1	Gaigouna	0
				6	2	Kanfakou	70
		<b>Insgesamt</b>	<b>0</b>			<b>Insgesamt</b>	<b>70</b>
<b>5. Sektor Kessou</b>							
13	1	Tin Awackass	40				
14	2	Awdess 2	40				
15	3	Bourgou Bangou	40				
16	4	Ifra	40				
		<b>Insgesamt</b>	<b>160</b>				
<b>6. Sektor Bara Issa</b>							
17	1	Guediou Gourma	40				
18	2	Koguia	40				
19	3	Bang	40				
20	4	Garhandou	40				
21	5	Groupe Cissé	40				
22	6	Idié	40				
23	7	Massakô	40				
24	8	Kekeye	40				
25	9	Tabaka	40				
26	10	Thi Yaya	40				
27	11	Wako II	40				
		<b>Insgesamt</b>	<b>440</b>				
<b>5. Sektor Bara Issa PAM</b>							
28	1	Guéri (Bandé)	35				
29	2	Kolé	35				
30	3	Séké	35				
		<b>Insgesamt PAM</b>	<b>105</b>				
		<b>Fläche (ha)</b>	<b>1.185</b>			<b>Fläche (ha)</b>	<b>1.210</b>

Der zweite Schwerpunkt lag auf der weiteren Auskleidung der Kanäle (Konsolidierung). Da die Bewässerungsanlagen manuell hergerichtet werden, können die Kanalwände nicht gleich in einem für die Zementauskleidung ausreichenden Maße verdichtet werden. Erst nach ein paar Jahren Betrieb haben sich die Kanalwände so gesetzt, dass die Auskleidung nicht mehr Gefahr läuft zu reißen. Solche Arbeiten sind im Jahr 2007 auf 52 PIV verrichtet worden und betreffen eine Fläche von 1.533 Hektar, sie haben T-EUR 330 gekostet. Modernisierungsarbeiten an vier Einlassbauwerken (430 ha Fläche) T-EUR 15.

**Tabelle 5: Konsolidierungen 2007**

PIV	Anzahl	Fläche (ha)	Mare	Anzahl	Fläche (ha)
1. Sektor Attara	13	390	1. Sektor Attara *	1	50
2. Sektor Tonka	2	70			
3. Sektor Diré	15	388			
4. Sektor Gourma Rharous	8	240			
5. Sektor Kessou	6	165			
6. Sektor Bara Issa	8	280	6. Sektor Bara Issa *	3	380
<b>Konsolidierungen PIV</b>	<b>52</b>	<b>1.533</b>	<b>Konsolidierung Mare</b>	<b>4</b>	<b>430</b>

#### *Encadrement (Betreuung)*

In der Saison 2007/08 hat sich die Zahl der vom Programm Mali-Nord betreuten PIV auf 319 mit einer kultivierbaren Fläche von 9.709 Hektar erhöht.

Hinzu kommen 95 betreute Mare mit einer kultivierbaren Fläche von fast 30.000 Hektar und theoretischen Hektar-Erträgen um 1 Tonne. Wegen der zu späten und zu rasch einschließenden Flut dürften sich die durchschnittlichen Erträge auf etwa 25 % vermindern.

#### *Saatgutvermehrung*

Mit der Forschungsstation in Diré (Reis und Weizen) ist für das laufende Jahr zum ersten Mal eine Programm zur kleinbäuerlichen Saatgutvermehrung vereinbart worden. In jedem der fünf Sektoren des Programms Mali-Nord wird auf einer vorher vereinbarten Fläche und unter vertraglich geregelten Bedingungen Saatgut der ersten Generation unter Aufsicht des Stationspersonals vermehrt. Es handelt sich um die gemeinsam mit der Forschungsstation je nach Sektor ausgewählten schnell reifenden Hohertrags-Sorten *Nionoka* (120 Tage), *Wassa* (110 Tage), *Wat 310* (110 Tage) *Telimani* (100 Tage). Im Berichtszeitraum hat sich diese Saatgutvermehrung gut angelassen. Die Ergebnisse werden erst mit der Ernte (d. h. im November/ Dezember) vorliegen. Wir rechnen mit mehr als 180 Tonnen Saatgut.

#### *Nachhaltigkeit*

Zur Nachhaltigkeit liegt aus dem November 2007 ein aktueller und ausführlicher Zwischenbericht vor. Auf den sei hier ausdrücklich verwiesen.

## **6. Überblick Ziele, Ergebnisse, Wirkungen**

Wird erst wieder mit dem kommenden PFB 27 fällig, sobald die Ernteergebnisse vorliegen.

## **7. Zusammenarbeit mit dem Welternährungsprogramm (WEP/PAM)**

### *Food for Work*

Die Zusammenarbeit mit dem WEP ist sehr gut. Die Leiterin, Frau Alice Martin-Daihirou aus Kamerun, ist seit ihrer ersten Reise nach Timbuktu im November 2006 von der Arbeit des Programms Mali-Nord überzeugt und befördert die Zusammenarbeit nach Kräften.

Die Nahrungsmittel für Arbeit (*food for work*) waren auch im Jahr 2007 gleich am Anfang des Jahres vonnöten und das WEP lieferte bereits im Januar die gesamte Menge für die neuen Bewässerungsfelder des Jahres 2007, 500 Tonnen, sowie im Frühjahr 300 weitere Tonnen für die Mare und größere Konsolidierungen an den PIV.

### *Kooperationsprogramm PBF/PPIV*

Im Februar 2007 sind für das laufende Jahr drei Einzelverträge über drei neue PIV unterzeichnet worden, deren finanzieller Umfang sich auf insgesamt T-EUR 216 beläuft. Nach zwei Besuchen von japanischer Seite soll die Zusammenarbeit im kommenden Jahr ausgeweitet werden, es geht um mindestens sechs neue Bewässerungsfelder, seit jüngstem sogar um acht oder gar zehn. Das Volumen dieses Drittgeschäfts beläuft sich voraussichtlich auf T-EUR 600 bis T-EUR 750.

## **8. Prioritäten im Berichtszeitraum**

1. GIS ins Internet stellen.

Die Arbeit an Karten und Datenbank ist bis inklusive 2007 vervollständigt. Die Seite mit den herunterladbaren Karten steht im Internet.

2. Ergebnisse der Armutsstudie veröffentlichen.

Die Armutsstudie ist abgenommen und verteilt. Lang- und Kurzfassung sind im Internet herunter zu laden.

3. Zusammenarbeit mit der angewandten Forschung strukturieren.

Mit der Forschungsstation in Diré ist ein praktischer Plan der Zusammenarbeit in der Saatgutvermehrung ausgehandelt und vertraglich vereinbart worden.

4. Anbau von Kichererbsen verbreitern.

Ein Bericht über die Ergebnisse der ersten Experimente aus 2006/2007 liegt vor.

5. Ersatzteilversorgung organisieren.

Die Versorgung ist inzwischen gesichert, Ersatzmotoren, Zubehör, Ersatzteile und Motoröl sind vor Ort. Die Lieferwege ebnen sich mühselig.

## **9. Prioritäten für das kommende Halbjahr**

1. Treuhandfonds für Reis ausbauen, stabilisieren und formalisieren
2. Treuhandfonds für Mechanisierung verselbständigen und formalisieren
3. Planung für Werkstatt in Diré vervollständigen, Ausschreibung durchführen,



Auftrag für Bau erteilen

4. Verbreitung neuer Varietäten fördern

#### **10. Handlungsbedarf**

GTZ: nicht erkennbar

KfW: Entscheidung zum Ausbau der Werkstatt in Diré treffen

BMZ: nicht erkennbar